



JAARVERSLAG 2024-2025



IJM

ENRICO PRUIS

VOORWOORD

Vrijheid bereiken we samen

In de afgelopen 27 jaar heeft u IJM geholpen om bijna een half miljoen kinderen, vrouwen en mannen in vrijheid te brengen. Dit is de meest ingrijpende, gedocumenteerde afname van slavernij en geweld die de wereld heeft gezien sinds de afschaffing van de slavernij, meer dan 150 jaar geleden.

Je kunt nu door wijken lopen die volledig zijn getransformeerd dankzij de bescherming die zij nu ontvangen van rechtssystemen die IJM heeft versterkt. Dezelfde straten waar kinderen ooit openlijk werden verkocht voor seks in bordelen en bars, zijn nu omgeven door markten en gezinswoningen. Ik heb advocaten, maatschappelijk werkers en kerkleiders ontmoet die wij als kinderen hebben bevrijd uit slavernij. Nu leiden zij zelf de strijd voor gerechtigheid in hun gemeenschappen.

Dit soort transformatie is zichtbaar in elke regio waar IJM projecten heeft voltooid om rechtssystemen te versterken. Het toont ons, onmiskenbaar, dat we een bewezen oplossing in handen hebben tegen slavernij en geweld, die wereldwijd honderden miljoenen mensen angst aanjagen. Nu is het aan ons om goede rentmeesters te zijn van deze buitengewone kans.

Als ik terugkijk op alles wat we samen in 2024 hebben bereikt, is het voor mij duidelijk dat niemand beter toegerust is voor deze taak dan de mensen die u elke dag helpt ondersteunen. Ons wereldwijde team, onze lokale partners, leiders onder de survivors en overheidsmedewerkers behoren tot de meest getalenteerde, bekwame en gepassioneerde pleitbezorgers voor gerechtigheid ter wereld. En jaar na jaar maakt u, onze gulle en trouwe supporters, al dit werk mogelijk.

Ik ben dankbaar dat u ervoor heeft gekozen om met ons samen te werken aan een wereld waarin mensen die ooit kwetsbaar waren voor geweld, nu kunnen bloeien in vrijheid.

Namens al diegenen die vandaag vrij zijn dankzij u – dank u wel.

Until all are free,

Enrico Pruis
Directeur-bestuurder IJM Nederland



Matthijs de Ruiter

VOORWOORD

Voor u ligt het jaarverslag over het boekjaar april 2024 – maart 2025. Dit verslag biedt een helder financieel en inhoudelijk overzicht van de stappen die we het afgelopen jaar hebben kunnen zetten – mede dankzij uw betrokkenheid en steun.

Voor mij persoonlijk was dit het jaar waarin 'horen' veranderde in 'zien met eigen ogen'. Wat ik tot oktober 2024 alleen kende uit verhalen, mocht ik zelf ervaren tijdens een indrukwekkende reis naar de Filipijnen. In dat land krijgt 1 op de 100 kinderen te maken met OSAEC: *Online Sexual Abuse and Exploitation of Children*. Samen met collega's uit de Raad van Toezicht en van IJM Nederland bezocht ik het kantoor van IJM ter plaatse.

We zagen van dichtbij hoe groot het leed is dat deze kinderen wordt aangedaan. Maar ook hoe professioneel en vastberaden IJM-medewerkers, in samenwerking met lokale overheden, werken aan bevrijding en herstel. Hun toewijding maakte diepe indruk op mij.

Juist dankzij hun inzet, de steun van onze achterban en, naar ik geloof, Gods zegen proefde ik ook hoop tijdens deze reis. Hoop op herstel, want door de inzet van onze teams, en uw betrokkenheid en bijdragen, worden daders opgespoord en veroordeeld, en kinderen bevrijd en begeleid naar herstel. Herstel is een lange weg, maar mogelijk. De woorden die mij het meest bijbleven, kwamen van een survivor:

"The Lord allowed this for a reason. Now it is my testimony. I am a survivor, not a victim. The Lord has made my suffering into a blessing for others."

Wilt u meer weten over dit werk? Kijk dan de uitzending van EenVandaag van 29 april 2024 terug: www.ijmnl.org/stories/survivor-cassie-in-eenvandaag-al-mijn-klanten-waren-witte-mannen-uit-het-westen

Groeiambitie richting 2030

IJM Global heeft de ambitie uitgesproken om in 2030 wereldwijd 300 miljoen mensen te beschermen tegen uitbuiting en slavernij. IJM Nederland sluit hierop aan met een eigen groeiambitie: een jaarlijkse toename van 15% in ontvangsten, en de inzet dat in 2030 ten minste 85% van die ontvangsten direct aan de missie wordt besteed.

In dit jaarverslag leest u dat we in het afgelopen boekjaar een stevige eerste stap in die richting hebben gezet: de ontvangsten zijn met 24% gestegen ten opzichte van vorig jaar. Deze groei is te danken aan meerdere doelgroepen:

- Particulieren: +11% (+€321K), met name door de toename van Freedom Partners. Daar zijn we dankbaar voor.
- Bedrijven: +72% (+€328K). We zijn blij dat steeds meer bedrijven IJM zien als partner in de strijd tegen slavernij.
- Organisaties zonder winstoogmerk (zoals kerken en stichtingen): +42% (+€232K).

Daarnaast zijn er nieuwe initiatieven gestart, waaronder het leiderschapsevent. Dit event, opgezet vanuit onze Educatie & Mobilisatie-doelstelling, wil niet alleen fondsen werven, maar ook een beweging van rechtvaardigheid in gang zetten binnen het bedrijfsleven. Dankzij de medewerking van veel partners, die kosteloos hebben bijgedragen, is dit een zeer succesvolle eerste editie geworden.

Leiderschap

Tot slot willen we stilstaan bij de wisseling in het leiderschapsteam van IJM Nederland. Per 1 juli 2024 heeft Caroly Houmes haar taak als algemeen directeur (CEO) neergelegd. We zijn haar zeer dankbaar voor haar jarenlange inzet en hoe IJM heeft kunnen groeien onder haar leiderschap. Bart Luttik nam het stokje tijdelijk over als interim CEO tot februari 2025. Vanaf dat moment is Enrico Phuis aangetreden als nieuwe CEO, en is Bart Luttik doorgestroomd naar de rol van operationeel directeur (COO).

Met Enrico als CEO en Bart als COO heeft de Raad van Toezicht er alle vertrouwen in dat dit team, samen met onze professionele collega's en trouwe partners, klaar is om onze groeiambitie waar te maken.

Until all are free!

Matthijs de Ruiter

Lid Raad van Toezicht IJM Nederland
Financieel Directeur Heemskerk Flowers



IMPACT

MET UW HULP HEBBEN IJM EN ONZE PARTNERS IN 2024 HET VOLGENDE BEREIKT:

13.557 KINDEREN, VROUWEN EN MANNEN BEVRIJD uit situaties van geweld en onderdrukking.

258 SURVIVORS GEHOLPEN* die succesvol het nazorgprogramma hebben afgerond.

*Dit cijfer betreft survivors die als "volledig hersteld" zijn aangemerkt volgens IJM's extern gevalideerde Assessment of Survivor Outcomes-instrument. Er zijn nog duizenden andere survivors die op dit moment ondersteuning ontvangen en deelnemen aan lopende nazorgprogramma's.

3.109 VERMOEDELIJKE DADERS zijn verhinderd om geweld te plegen dankzij versterkte rechtssystemen.

380.000 MINDER MENSEN SLACHTOFFER VAN ARBEIDSUIBUITING in Tamil Nadu, India, waar IJM een succesvol project afsloot in 2021.

40.340 AMBTENAREN EN LEIDERS BINNEN DE GEMEENSCHAP getraind en opgeleid om gevallen van geweld actief aan te pakken.

Let op: De cijfers zijn gebaseerd op interne rapportages per maart 2025 en hebben betrekking op ons financiële jaar 2024-2025, wat loopt van 1 april 2024 t/m 31 maart 2025.

Om survivors te beschermen, hebben we waar nodig foto's gebruikt die geen daadwerkelijke survivors tonen. Voor alle afbeeldingen is toestemming verkregen.



MISSIE EN VISIE

Wij zijn een wereldwijd team van juristen, maatschappelijk werkers, advocates en andere professionals, actief in 33 gemeenschappen in 19 landen, dat zich inzet om mensen in armoede te beschermen tegen geweld.

ONZE MISSIE

Kwetsbare mensen beschermen tegen geweld

door slachtoffers te bevrijden, criminelen te berechten, bevrijde slachtoffers weer veilig en sterk te maken en lokale rechtshandhaving te helpen een duurzame, veilige toekomst op te bouwen.

ONZE VISIE

**Miljoenen bevrijden.
Een half miljard mensen beschermen.
Recht voor de armen is niet te stoppen.**

Geweld en angst hebben het afgelopen jaar veel kwetsbare mensen getroffen. Maar u heeft geholpen om mogelijk te maken dat dit jaar een jaar van hoop en vrijheid werd voor duizenden kinderen, vrouwen en mannen.

De impact van deze veranderde levens zal blijven groeien als toekomstige generaties een nieuwe wereld erven die gekenmerkt wordt door veiligheid en vrijheid voor iedereen....

U DROEG BIJ AAN

DE BEVRIJDING VAN SLACHTOFFERS

13.557 KINDEREN, VROUWEN EN MANNEN BEVRIJD UIT SITUATIES VAN GEWELD EN ONDERDRUKKING

Dagelijks worden kinderen, vrouwen en mannen in kwetsbare gemeenschappen bedreigd door brutaal fysiek misbruik, dwangarbeid, mensenhandel en andere vormen van extreem geweld. Dankzij uw steun kon IJM de middelen en training leveren die lokale autoriteiten nodig hebben om bevrijdingsoperaties uit te voeren en dringende hulp te bieden aan degenen die dit het meest nodig hebben.

UITGELICHTE VERHALEN VAN DIT JAAR:

ZUID-AZIË

Zes slachtoffers van schuldslavernij bevrijd door verschillende bevrijdingsoperaties

Met steun van lokale IJM-partners heeft de overheid van Tamil Nadu drie bevrijdingsoperaties kort na elkaar uitgevoerd, waarbij zes slachtoffers van slavernij zijn bevrijd. Drie van hen werkten in een steenfabriek, twee op een eendenboerderij en één op een geitenboerderij.

Alle survivors ontvingen een officiële vrijlatingsverklaring en zijn inmiddels begonnen aan hun hersteltraject.

Vrijlatingscertificaten

Een vrijlatingscertificaat is een officieel document van de overheid dat survivors van schuldslavernij bevrijdt van valse schulden en hun vrijheid wettelijk bevestigt.



INDONESIË

De moed van een slachtoffer van online oplichting leidde tot zijn bevrijding

Rudi* is een getalenteerde grafisch ontwerper uit Indonesië. Toen hij een veelbelovende baan aangeboden kreeg op de Filipijnen, had hij geen idee dat hij in een val liep. Bij aankomst werd zijn paspoort afgenomen en werd hij gedwongen om mensen online op te lichten voor geld.

Rudi zat vast in een appartementencomplex, samen met andere slachtoffers. In het geheim bedachten ze een ontsnapingsplan. Ze wisten contact te leggen met de Indonesische ambassade. Niet veel later viel de politie het gebouw binnen.

Lokale autoriteiten werkten daarbij samen met een IJM-partner in de Filipijnen om Rudi en meerdere anderen in veiligheid te brengen.

Eenmaal terug in Indonesië, ondersteunde IJM Rudi bij het afleggen van zijn getuigenis in de rechtszaal.

GHANA

Een moeder herenigd met haar zonen dankzij een bewustwordingscampagne geleid door survivors

Tijdens een voorlichtingscampagne van het Global Survivor Network in Ghana gingen survivor-leiders van deur tot deur om mensen te informeren over mensenhandel.

Bij één van die deuren deed een vrouw open. Ze vertelde dat ze haar twee zoons had meegegeven aan een visser die beloofde hen naar school te laten gaan. In plaats daarvan werden de jongens mishandeld. Toen de moeder hen terug wilde halen, weigerde de visser hen mee te geven.

De survivor-leiders schakelden IJM in. Samen met de lokale politie werden de jongens bevrijd. Twee verdachten zijn in deze zaak gearresteerd.

Global Survivor Network

In 2019 lanceerde IJM het Global Survivor Network (GSN): een wereldwijd netwerk van meer dan 4.000 survivors uit 12 landen.

Zij weten als geen ander wat geweld met je doet en staan nu op om anderen te beschermen. Als leiders, als pleitbezorgers, als stem van verandering.

Samen bouwen zij aan een beweging die mensen beschermt tegen geweld.



U DROEG BIJ AAN

HERSTEL IN HET LEVEN VAN SLACHTOFFERS

258 BEVRIJDE SLACHTOFFERS HEBBEN SUCCESVOL HET NAZORG PROGRAMMA AFGEROND

Wanneer slachtoffers van geweld in veiligheid zijn gebracht, werkt IJM samen met lokale partners om hen te helpen bij hun herstel en een veilige terugkeer in de samenleving.



UITGELICHTE VERHALEN VAN DIT JAAR:

ZUID-AZIË

Van slavernij naar zelfstandig ondernemers

Zeven survivors bouwen aan een nieuw bestaan.

Udayonmukha Handicrafts is een bedrijf dat volledig geleid wordt door survivors. Zij maken sieraden, woontextiel, laptoptassen, geurkaarsen en andere producten met als doel: een vast inkomen verdienen door waardig werk.

Het bedrijf biedt werk aan zeven survivors, en groeit. Met steun van IJM werkt het actief samen met lokale organisaties en overheidsinstanties om nieuwe kansen te creëren.

Onlangs gaf de overheid een bestelling van 250 laptoptassen, een erkenning van hun vakmanschap én van hun nieuwe toekomst.

De opbrengst? Die wordt eerlijk verdeeld onder de makers. Een deel wordt apart gezet om ook andere survivors in hun herstel en zelfstandigheid te ondersteunen.

Assessment of Survivor Outcomes

Hoe weet je of iemand écht herstelt na uitbuiting?

De nazorgteams van IJM gebruiken een speciaal ontwikkelde tool: de *Assessment of Survivor Outcomes (ASO)*.

Deze methode helpt om stap voor stap te meten hoe een survivor groeit richting herstel en in staat is om vrij te leven, zonder angst opnieuw slachtoffer te worden van mensenhandel.

De ASO is wereldwijd toonaangevend en helpt om de kwaliteit van herstel te borgen.

ZUIDOOST-AZIË

Het verhaal van Nary

Free to be Me – het verhaal van Nary

De nieuwe documentaire *Free Me* vertelt het aangrijpende verhaal van Nary, die als kind werd verhandeld en later bevrijd met hulp van IJM.

De film – geproduceerd door IJM-partner Bloom Asia – volgt haar proces van herstel én haar bijzondere hereniging met Sharon Cohn Wu, IJM's Regionaal Directeur Noord-Amerika, die een sleutelrol speelde in haar bevrijding.

Over die ontmoeting zegt Sharon: “Het was een *once-in-a-lifetime* moment.”

KENIA

Na jaren onterecht vastgezet is er eindelijk gerechtigheid voor Collins

Slechts twee weken na de start van zijn nieuwe baan als nachtwaker werd Collins gearresteerd. Hij had een discussie gehoord tussen collega's en een politieagent en ging kijken wat er aan de hand was. Dat werd hem fataal: hij werd vals beschuldigd en belandde in de gevangenis.

IJM stond hem jarenlang bij in de rechtszaal. In 2017 werd hij vrijgesproken en toegekend dat hij recht had op compensatie. Maar door systemische fouten binnen het rechtssysteem kreeg hij dat geld jarenlang niet uitbetaald. Meer dan tien jaar na zijn onterechte opsluiting kwam het geld eindelijk vrij.

“Die compensatie bevestigde mijn lijden én gaf mij de kans om opnieuw te beginnen,” vertelde hij aan IJM.

Vandaag is Collins actief binnen het Global Survivor Network, waar hij zich inzet voor gerechtigheid in zijn gemeenschap. Met het ontvangen geld investeerde hij in de bouw van huurwoningen, als basis voor een stabiel inkomen voor zijn gezin.



U DROEG BIJ AAN

HET BERECHTEN VAN DADERS

1419 DADERS VEROORDEELD IN DE RECHTBANK EN 3143 VERDACHTEN AANGEHOUDEN

IJM heeft bijgedragen aan belangrijke veroordelingen tegen leden van een crimineel netwerk die jarenlang hun verantwoordelijkheid hadden ontlopen. Hiermee gaven wij een duidelijk signaal af dat je, hoe machtig je ook bent, verantwoordelijk wordt gehouden voor je misdaden.

Door uw steun heeft IJM kwetsbare mensen kunnen beschermen tegen uitbuiting. U heeft ervoor gezorgd dat lokale overheden wetten konden handhaven om daders ter verantwoording te roepen, geweld af te schrikken en gemeenschappen veiliger te maken.

UITGELICHTE VERHALEN VAN DIT JAAR:

ZUID-AZIË

Gewelddadige mensenhandelaars veroordeeld tot levenslang

De meeste mensen geloven dat slavenarbeid is gestopt toen de Indiase regering slavernij in 1976 verbood. Maar mensenhandelaars negeerden de wet en gingen door met het uitbuiten van mensen voor goedkope, gevaarlijke arbeid. Toen een gewelddadige mensenhandelzaak de krantenkoppen haalde, reageerden lokale rechtbanken door de wet te handhaven. In 2016 werden acht daders veroordeeld tot levenslange gevangenisstraffen nadat ze de handen hadden afgehakt van twee slachtoffers die hadden geprobeerd te ontsnappen.

De wreedheid van het incident bracht nationale aandacht voor het feit dat mensen vandaag de dag nog steeds worden uitgebuit. De levenslange gevangenisstraffen waren de langste ooit uitgesproken in een Indiase zaak over dwangarbeid.

Toen de daders in 2023 in beroep gingen tegen het vonnis, reageerde het Hooggerechtshof door te zeggen dat er “geen milde bestraffing” zou zijn voor degenen die dergelijke gewelddadige misdaden begingen – zowel een geruststelling voor potentiële toekomstige slachtoffers als een strenge waarschuwing voor andere (potentiële) daders.



OEGANDA

Een 14-jarige survivor komt moedig in verzet tegen de agent die haar aanviel

Hana* was nog maar een tiener toen een militaire officier die de familie kende hun misleidde en haar verschillende keren seksueel misbruikte. Toen de familie dapper aangifte deed, verzette de verdachte zich bij zijn arrestatie en trok een pistool naar de politie die onderzoek naar hem deed. Ondanks zijn intimidatietactieken werkten IJM-onderzoekers samen met de lokale autoriteiten om Hana's zaak te ondersteunen en ervoor te zorgen dat de dader niet aan de rechter zou ontsnappen. Hij werd snel gearresteerd, voor de rechtbank aangeklaagd en veroordeeld tot 14 jaar gevangenisstraf.

“Ik geloof dat deze straf een krachtige boodschap naar de gemeenschap zal sturen dat misbruik van kinderen een misdaad is.” – Florence Lora Atim, juridisch coördinator van IJM Oeganda

ROEMENIË

Britse en Roemeense autoriteiten werken samen met IJM om mensenhandelaar tegen te houden

Toen Mara* een tiener was, werd ze verliefd op een man uit Groot-Brittannië die ze online ontmoette. Ze verliet haar huis in Roemenië om een relatie met hem te beginnen, maar de man manipuleerde haar gevoelens en verhandelde haar voor seks. Toen Mara uiteindelijk ontsnapte en contact opnam met de politie, probeerde de dader te vluchten. Maar dankzij de groeiende samenwerking tussen Roemeense en Britse autoriteiten werd hij gepakt.

IJM ondersteunde Mara met juridische bijstand, vervoer en andere praktische behoeften, zodat ze voor de rechtbank kon getuigen. Haar getuigenis leidde ertoe dat drie mensenhandelaren schuldig werden bevonden. Naarmate IJM verdergaat om internationale samenwerking te versterken, zullen meer daders die vrouwen uit Roemenië verhandelen ter verantwoording worden geroepen en zullen vrouwen als Mara minder kwetsbaar worden.

FILIPIJNEN

Hooggerechtshof bevestigt veroordeling van vrouw: krachtig signaal richting potentiële daders

Het Hooggerechtshof van de Filipijnen heeft het vonnis bevestigd van een vrouw die het seksueel misbruik van haar zesjarige nichtje livestreamde.

De dader moet tot 40 jaar de gevangenis in, nadat IJM samen met lokale autoriteiten haar voor de rechter wist te brengen. Het Hooggerechtshof verwierp haar beroep tot vrijspraak, en gaf daarmee een krachtig signaal af aan daders in het hele land.

“Er wachten zware juridische gevolgen op iedereen die zich schuldig maakt aan seksueel misbruik en uitbuiting van kinderen online. Moge deze veroordeling, en de vele anderen die eraan voorafgingen, potentiële daders eraan herinneren dat het Filipijnse rechtssysteem deze ernstige misdaad tegen onze dierbare kinderen niet licht opvat,” aldus een lokale aanklager.

Statistieken over de Filipijnen

Samen met de Filipijnse autoriteiten heeft IJM het volgende bereikt:

1.335 slachtoffers en kinderen in risicosituaties in veiligheid gebracht
417 verdachte daders gearresteerd
244 daders veroordeeld

U DROEG BIJ AAN

BESCHERMING VOOR DE MEEST KWETSBAREN

Als bevrijding een kaars is in het donker, dan is bescherming de opkomende zon bij zonsopgang.

IJM heeft als doel om het geweld te stoppen dat kwetsbare gemeenschappen vernietigt. Hoewel het bieden van directe bevrijding aan wie dat het hardst nodig heeft essentieel is voor ons werk, is bescherming onmisbaar om dit misbruik volledig uit te bannen. Daarom rust IJM lokale rechtssystemen toe om toekomstige generaties te beschermen, zodat zij nooit slachtoffers zullen worden van geweld.

Fase 1: ANALYSEREN

- Identificeer gemeenschappen waar mensen in armoede geweld ervaren.
- Zorg dat lokale overheden bereid zijn samen te werken met IJM om dit geweld te stoppen.
- Stel lokale teams samen om relaties op te bouwen, de behoeften van de gemeenschap te evalueren en oplossingen te ontwikkelen.

IJM BEGON HAAR WERK IN TAMIL NADU IN 2001

Zuid-Azië telt het grootste aantal mensen dat slachtoffer is van gedwongen arbeid. Mensenhandelaren richten zich op kwetsbare personen in acute nood om hen in een eindeloze cyclus van valse schulden vast te zetten. De overheid in Tamil Nadu toonde bereidheid om dit misdrijf binnen hun gemeenschap aan te pakken.

Fase 2: SAMENWERKING

- Versterk deze geïdentificeerde gebieden om een sterk, duurzaam rechtssysteem op te bouwen.
- Bouw vertrouwen op met overheidsinstanties en lokale partners.
- Werk samen aan projecten die zwakke plekken in het rechtssysteem blootleggen waardoor wetten niet effectief worden gehandhaafd.

In Tamil Nadu werkte IJM samen met lokale autoriteiten en partners om de capaciteit van wetshandhavers te versterken in het herkennen van mensenhandel, het verlenen van hulp aan survivors en het vervolgen van daders.

Fase 3: EVALUEREN

- Zet de gezamenlijke projecten voort om de capaciteit van het rechtssysteem te versterken.
- Verzamel gegevens om het succes van de hervormingen te meten, zoals toegenomen vertrouwen van de gemeenschap en afgenomen geweld.

IJM's samenwerking met de overheid van 2001 tot 2021 hielp 8.000 kinderen, vrouwen en mannen bevrijden uit slavernij. IJM trainde daarnaast 50.000 overheidsfunctionarissen, politieagenten, aanklagers, rechters en andere leden van de gemeenschap om wetten beter te handhaven en kwetsbare mensen te beschermen tegen slavernij.

Fase 4: VERSTERKEN

- Publiceer gegevens die aantonen dat geweld drastisch is verminderd.
- Zorg dat overheid en lokale partners toegerust zijn om hun gemeenschappen duurzaam te beschermen.
- Rond het project af en vier het succes!

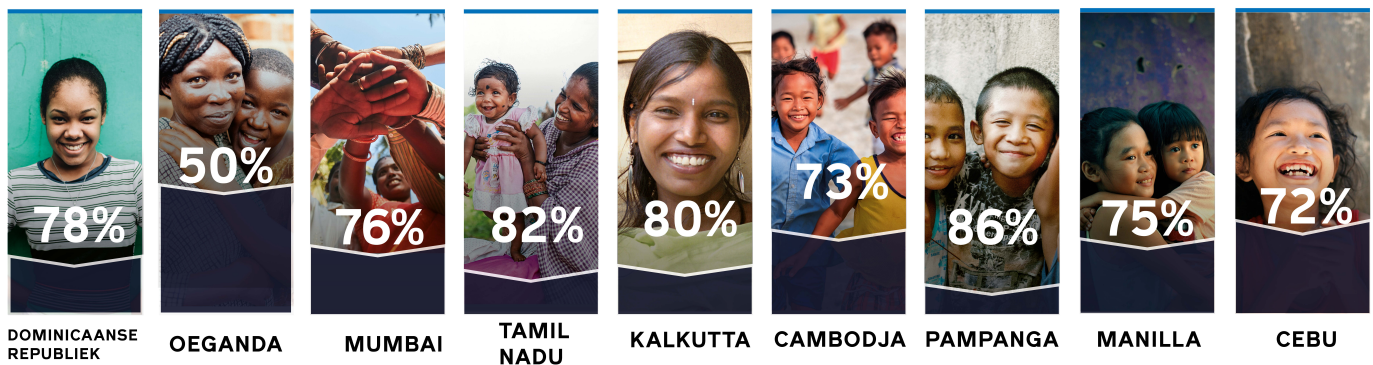
In 2022 documenteerden externe onderzoekers een relatieve daling van 82% in gedwongen arbeid in Tamil Nadu. Op basis van deze daling schatten we dat er 380.000 minder mensen in deze vorm van moderne slavernij leven. Het project is inmiddels afgerond en we werken eraan om dit succes elders te herhalen.

WAT VOLGT ER?

Tot nu toe heeft IJM het geweld in negen verschillende regio's drastisch en aantoonbaar verminderd. Maar het werk is nog lang niet klaar. We hebben nog veel meer regio's geïdentificeerd waar projecten gericht op het versterken van het rechtssysteem honderden miljoenen kwetsbare mensen kunnen beschermen. En de enige weg vooruit is samen met mensen zoals jij.

In december 2023 startte IJM met Fase 1 van een nieuw programma in Bangladesh. Ons team werkt nu samen met overheidsinstanties en lokale partners om de huidige situatie van mensenhandel te onderzoeken en een impactvol programma te ontwerpen om slachtoffers te bevrijden, daders te berechten, survivors te herstellen en het rechtssysteem te versterken.

In de volgende 9 regio's hebben we tussen 50-85% afname van uitbuiting en geweld gerealiseerd:



U DROEG BIJ AAN

HET VERSTERKEN VAN RECHTSSYSTEMEN

**IJM TRAIT FUNCTIONARISSEN BINNEN HET
RECHTSSYSTEEM OM WETTEN EFFECTIEVER TE
HANDHAVEN EN GEWELD IN DE EERSTE PLAATS
TE VOORKOMEN.**

**40.340 AMBTENAREN EN LEIDERS BINNEN DE
GEMEENSCHAP GETRAIND EN OPGELEID OM
GEVALLEN VAN GEWELD ACTIEF AAN TE PAKKEN**

Wanneer lokale autoriteiten effectiever en met meer vertrouwen hun gemeenschap beschermen, ontstaat er een nieuw precedent van gerechtigheid. Daders worden ter verantwoording geroepen, criminaliteit wordt ontmoedigd en het dagelijks leven wordt veiliger.

UITGELICHTE VERHALEN VAN DIT JAAR:

IVOORKUST

IJM, NCMEC en Meta bundelen hun krachten om kinderen online te beschermen.

IJM sloot zich aan bij het National Center for Missing & Exploited Children (NCMEC), Meta en verschillende andere publieke en private organisaties om een vijfdaagse training voor wetshandhaving te leiden in Ivoorkust.

De CyberTipline van NCMEC is wereldwijd het belangrijkste meldpunt voor het publiek en online dienstverleners om vermoedens van seksuele uitbuiting van kinderen te rapporteren. Maar het aantal meldingen is zo hoog dat de politie er niet snel genoeg op kan reageren om effectief toegang te krijgen tot de meldingen, deze te beoordelen en actie te ondernemen.

Daarom was deze intensieve, gezamenlijke training bedoeld om de capaciteit van de politie te versterken in het identificeren van daders en het beschermen van kinderen tegen seksueel misbruik en uitbuiting online. Eerdere trainingen in Kenia en Nigeria hebben al geleid tot verbeteringen in de reactie van het rechtssysteem.

HONDURAS

Lokale partner behaalt eerste veroordeling in zaak van seksueel misbruik van een minderjarige: bewijs dat krachtige gemeenschappen verandering teweeg kunnen brengen.

Na slechts één jaar samenwerking tussen IJM's lokale partner *Centro de Desarrollo Humano (CDH)* en een inheemse gemeenschap in Honduras is er gerechtigheid gedaan voor een kind in een landelijke gemeenschap. Een man is veroordeeld tot zeven jaar gevangenisstraf voor het seksueel misbruiken van zijn 13-jarige nichtje, Emma*.

Toen Emma en haar moeder hulp vroegen aan een buurvrouw, wist die precies wat ze moest doen. Ze had eerder gemeenschapswerk gedaan met CDH en bracht Emma en haar moeder in contact met een door CDH opgeleide community advocate. Deze advocate hielp hen bij het indienen van een klacht, bood juridische ondersteuning en emotionele begeleiding tijdens de rechtszaak.

Deze veroordeling laat zien: wanneer gemeenschappen worden toegerust om zich uit te spreken tegen geweld, en wanneer lokale organisaties de juiste ondersteuning kunnen bieden, worden daders gestopt, ontvangen vrouwen en kinderen gerechtigheid, en worden andere potentiële daders afgeschrikt.



PERU

Meer dan 250 politieagenten volgen workshops over traumagevoelige ondersteuning aan kinderen die slachtoffer zijn van geweld.

Kinderen die het trauma van seksueel of fysiek geweld hebben meegemaakt, hebben behoefte aan zorg die gevoelig en passend is. Via een serie workshops werkte IJM Peru samen met de Peruaanse Politieafdeling voor de Bescherming van Kinderen en Adolescenten om meer dan 250 agenten te trainen in het helpen van kinderen die geweld hebben ervaren.

De workshops gebruikten interactieve, praktische en dynamische methoden om het vermogen van agenten te vergroten om kinderen en adolescenten die hulp zoeken op het politiebureau te beschermen en sensitieve zorg te bieden.

De sessies werden geleid door collega's die eerder zelf training hadden ontvangen, waardoor de trainers hun kennis konden verdiepen en hun leiderschapsvaardigheden versterken.

BANGLADESH

IJM traint meer dan 50 politieagenten in de strijd tegen mensenhandel.

Het nieuwste veldkantoor van IJM in Bangladesh heeft al betekenisvolle vooruitgang geboekt in de strijd tegen mensenhandel in de regio. In samenwerking met het International Criminal Investigative Training Assistance Program (ICITAP) leidde IJM een 10-daags programma waarin meer dan 50 agenten werden getraind in het reageren op mensenhandel en het verzorgen en begeleiden van slachtoffers.

Deze gezamenlijke training positioneerde IJM bij lokale autoriteiten als een geloofwaardige expert op het gebied van mensenhandel en een betrouwbare samenwerkingspartner.

THAILAND

Mensenhandelaar veroordeeld tot 30 jaar in IJM's eerste zaak over gedwongen online oplichting

In nauwe samenwerking met de lokale overheid wist IJM een veroordeling te verkrijgen in haar eerste zaak rond gedwongen online oplichting.

De mensenhandelaar werd schuldig bevonden aan meerdere misdrijven, waaronder samenzwering in mensenhandel en gedwongen arbeid van minderjarigen. Hij werd veroordeeld tot meer dan 30 jaar gevangenisstraf en het betalen van boetes ter waarde van 42.000 USD. Zulke hoge straffen voor mensenhandel zijn zeldzaam in Thailand.

Voor de vier Thaise burgers die de mensenhandelaar aanklaagden, betekende het vonnis gerechtigheid en veiligheid. Voor criminelen in Thailand is het een duidelijke waarschuwing: mensenhandel voor gedwongen oplichting is een ernstig misdrijf met zware gevolgen.

U DROEG BIJ AAN

EEN WERELDWIJDE BEWEGING VOOR GERECHTIGHEID

Bedrijven, overheden, non-profitorganisaties en gemeenschappen over de hele wereld werken samen om geweld te stoppen voordat het begint.

UITGELICHTE VERHALEN VAN DIT JAAR:

FILIPIJNEN

Directeur IJM Filipijnen ontvangt hoogste onderscheiding van de Amerikaanse overheid voor strijd tegen mensenhandel.

Advocaat Samson Inocencio, nationaal directeur van IJM Filipijnen en regionaal vicepresident van IJM's Programma tegen Online Seksuele Uitbuiting van Kinderen (OSEC), is erkend als een 2024 Trafficking In Persons (TIP) Report Hero.

Na IJM-oprichter en CEO Gary Haugen is Sam de tweede IJM-medewerker die deze onderscheiding ontvangt.

Al meer dan 20 jaar leidt Sam de inspanningen van het team om meer dan 1.300 kinderen te bevrijden en te herstellen uit OSEC. Hij ging baanbrekende samenwerkingen aan met de overheid en hielp de handel in kinderen voor seks met meer dan 70% terug te dringen in drie provincies van de Filipijnen.

Het Amerikaanse ministerie van Buitenlandse Zaken eert jaarlijks een groep personen als TIP Report Heroes vanwege hun transformerende inzet in de strijd tegen mensenhandel. Dit is de hoogste erkenning die de VS wereldwijd toekent voor leiderschap in de strijd tegen slavernij.



ROEMENIË

IJM ontvangt subsidie om mensenhandel van kinderen in Roemenië te bestrijden.

IJM en World Vision hebben van het Amerikaanse ministerie van Buitenlandse Zaken een subsidie van 10 miljoen dollar ontvangen via het Child Protection Compact-programma om de handel in kinderen in Roemenië tegen te gaan.

Dit historische, vijfjarige partnerschap is gezamenlijk opgezet door de Amerikaanse overheid, de Roemeense overheid en maatschappelijke organisaties die zich in twee consortia onder IJM en World Vision hebben verenigd.

90% van het programmateam van IJM bestaat uit lokale leiders die werken aan duurzame gerechtigheid in hun eigen land.

HOOGTEPUNTEN VAN

IJM NEDERLAND

IJM Nederland wil het verhaal over moderne slavernij delen (bewustwording), anderen bij de strijd tegen deze plaag van geweld betrekken (fondsenwerving) en de politiek beïnvloeden (advocacy).

EEN AANTAL HOOGTEPUNTEN VAN DEZE PERIODE:

BEREIK

Media

In 2024 kreeg IJM veel landelijke media-aandacht, zowel in dagbladen als online en op televisie.

Een belangrijk hoogtepunt was de uitzending van *EenVandaag* op 29 april over IJM's strijd tegen online kindermisbruik in de Filipijnen. Diverse landelijke dagbladen besteedden daarnaast aandacht aan ons werk. Zo publiceerden *Trouw*, het *Reformatorisch Dagblad* en het *Nederlands Dagblad* ingezonden stukken en columns van IJM-medewerkers.

In augustus volgde opnieuw brede media-aandacht in onder andere *De Volkskrant*, *NOS*, *RTL Nieuws*, *NU.nl*, *De Telegraaf* en het *Algemeen Dagblad*, naar aanleiding van de arrestatie van een Nederlandse man die opdracht had gegeven tot het misbruiken van Filipijnse kinderen via livestreams.

Ook in 2024 zetten we het partnerschap met Groot Nieuws Radio voort. IJM-medewerkers waren maandelijks te horen op deze zender.

PARTNERSCHAPPEN

Stichting Pharus

Stichting Pharus is een belangrijke partner in een programma gericht op duurzame en structurele verandering van de situatie van vrouwen en kinderen in Oeganda.

Geweld tegen vrouwen en kinderen komt veel voor in Oeganda en lijkt sociaal breed geaccepteerd. Het gaat om zowel fysiek als seksueel geweld. Veel slachtoffers zullen nooit aangifte kunnen of durven doen. Het is ook ongebruikelijk dat daders hiervoor worden berecht. Daders hebben daardoor vrij spel!

IJM Oeganda is een grootschalige campagne gestart met de focus op lokale leiders, zoals leiders van lokale rechtbanken, opperhoofden en religieuze leiders. Deze lokale leiders blijken cruciaal in de aanpak van het geweld tegen vrouwen en kinderen. Zij zijn het eerste aanspreekpunt wanneer een vrouw of kind slachtoffer is van geweld. Hun reactie is daarom essentieel. Daar waar zij nu niet accuraat handelen en vrouwen niet serieus nemen, beogen wij een fundamentele verandering door training en toerusting van meer dan 11.000 van deze lokale leiders. Het doel van dit project is een duurzame verbetering van de positie en rechten van vrouwen en kinderen in tien districten in Oeganda. Ook nieuwe generaties vrouwen en kinderen zullen hiervan profiteren.

In totaal zijn nu ruim 2.000 lokale leiders bereikt in de regio's waar IJM Oeganda actief is. Een belangrijke mijlpaal was de herziening van het trainingscurriculum, waarin nu aandacht is voor *trauma-informed care*. Inmiddels zijn 1.500 leden van lokale raden getraind in het herkennen en tegengaan van geweld tegen vrouwen en kinderen. Daarnaast ontvingen 200 religieuze leiders training over hun rol in het signaleren en voorkomen van gendergerelateerd geweld binnen hun kerkelijke gemeenschappen.

Ook werkten we samen met culturele en traditionele leiders van vier grote instellingen aan de herziening van genderrichtlijnen, die nu verspreid worden in de betrokken gemeenschappen. Meer dan 150 leiders van survivor-groepen zijn getraind in belangenbehartiging en het krachtig delen van hun ervaringen. Zij deelden hun verhalen met religieuze en juridische leiders, en met vertegenwoordigers van het ministerie van Justitie, en pleitten voor betere hulp en doorverwijzing van slachtoffers. Deze survivor-leiders organiseerden daarnaast meer dan 200 huiskamerbijeenkomsten en bereikten op die manier zo'n 2.000 mensen in hun gemeenschappen. Pharus geeft financiële ondersteuning aan dit meerjarige project.

Don't Look Away

Sinds 2023 is IJM Nederland aangesloten bij de landelijke campagne Don't Look Away, die oproept om vermoedens van kindermisbruik in het buitenland te melden. In deze campagne werkt IJM samen met onder andere Defence for Children-ECPAT, de Nationale Politie (Team Bestrijding Kinderporno en Kindersekstoerisme), Ministerie van Justitie en Veiligheid, de marechaussee en enkele grote reisorganisaties. Zie ook de website van [Don't Look Away](#).

Next Steps

In het programma Next Steps

In het programma Next Steps werkte IJM het afgelopen jaar samen met het Leger des Heils, Dorcas, Bright Fame en diverse partners zoals Dignity Restored in Roemenië. Next Steps biedt mogelijkheden om uit de prostitutie te stappen of te voorkomen dat men hierin belandt. Next Steps werkt over de landsgrenzen heen. Verschillende expertises zijn nodig om mensenhandel te stoppen. Next Steps biedt preventie in het land van herkomst, juridische ondersteuning, zorg voor slachtoffers, hulp bij terugkeer en het opbouwen van een nieuw leven van hoop, vrijheid en menselijke waardigheid.

In 2024 werkte het Next Steps-programma effectief aan de aanpak van mensenhandel via bewustwording, preventie en systeemverandering. Met de lancering van een website, een preventiefilm en een meertalige preventiegids werd een breed publiek in Roemenië bereikt, waaronder 285 tieners op middelbare scholen en 190 studenten via filmvertoningen. Next Steps organiseerde 30 workshops voor risicogroepen. Dignity Restored bouwde sterke samenwerkingen met scholen, universiteiten en ngo's.

We gaven trauma-geïnformeerde trainingen aan politie en justitie, organiseerden expertbijeenkomsten en hielpen bij het identificeren en juridisch begeleiden van tien slachtoffers. We boden directe hulp aan vele slachtoffers van seksuele uitbuiting, en ondersteunden bij re-integratie en repatriëring.

De samenwerking tussen de vijf organisaties zorgde voor een sterke rolverdeling en wederzijdse versterking. Door deze integrale aanpak werd niet alleen het bewustzijn vergroot, maar ook het systeem rondom hulp en gerechtigheid verbeterd. De bijdrage aan het GRETA-rapport en internationale belangstelling onderstrepen het potentieel voor opschaling. Het programma bewees daarmee dat een gecombineerde inzet op preventie, bescherming en beleid écht verschil maakt.



EVENTS

Freedom Sunday

IJM Nederland nam ook dit jaar deel aan Freedom Sunday. In totaal vroegen 37 kerken aandacht voor de strijd tegen slavernij door een Freedom Sunday te organiseren. We waren aanwezig bij 12 spreekbeurten, onder andere tijdens jongerendiensten en gemeenteavonden. Wereldwijd deden duizenden kerken mee aan Freedom Sunday.

Daarnaast werd er 419 keer gecollecteerd door kerken verspreid over Nederland. Wekelijks ontvingen meer dan 1.300 mensen onze gebedsmail om mee te bidden voor het werk van IJM wereldwijd.

IJM Leiderschapsevent

In februari 2025 organiseerde IJM het eerste IJM Leiderschapsevent. Met sprekers als Ben Tiggelaar, Jitske Kramer, Remco Claassen, Joriene Beks, Cor Hospes, Henk Jan Kamsteeg en dagvoorzitter Ruben Vlot konden we een indrukwekkende line-up presenteren. Alle sprekers werkten pro deo mee aan het event, net als Managementboek.nl, dat kosteloos een deel van de marketing verzorgde, en de AFAS Foundation, die de zaalhuur sponsoorde. Als special guest deelde de Filipijnse Cassie, een survivor van online seksueel misbruik, haar indrukwekkende verhaal met de bijna vijfhonderd deelnemers.

Het event, dat plaatsvond in het AFAS Theater in Leusden, bracht meer dan €200.000 op voor het werk van IJM en leidde tot de aanmelding van meer dan tachtig nieuwe Freedom Partners. De impact reikte verder dan de zaal: het event kreeg landelijke media-aandacht, waaronder een interview met Ben Tiggelaar en Henk Jan Kamsteeg in het radioprogramma Friday on the Move met Wilfred Genee.

MudRaise

Op zaterdag 8 juni 2024 namen 336 mensen deel aan de MudRaise, een obstaclerun om geld op te halen voor IJM. De deelnemers legden op het terrein van Mudmasters in Haarlemmermeer een parcours af dwars door de modder. Hiermee is zo'n € 150.000,- aan donaties opgehaald. Volgend jaar ook meedoen? Meld je vast aan via [deze link](#)!

BESTUURS- GOVERNANCE EN FINANCIEEL JAARVERSLAG



IJM



BESTUURS- EN GOVERNANCE VERSLAG

JAARVERSLAG BESTUUR

1. Inleiding

In 2024-2025 heeft De Stichting zich gericht op het invullen van de meerjarenstrategie ten behoeve van de IJM's 2030 visie: 'Miljoenen bevrijden. Een half miljard beschermen. Recht voor de armen is niet te stoppen'.

Deze visie vereist een significante opschaling van zowel de programma's als middelen. We zijn dankbaar dat wederom veel nieuwe particulieren, bedrijven en stichtingen zijn ingestapt om de missie van IJM te ondersteunen. Het meest trots zijn we op de resultaten in de programma's: In meerdere programma's hebben we een drastische afname van onrecht gezien. Zo zagen we in de Dominicaanse Republiek een afname van het misbruik van kinderen in de commerciële seksindustrie met 78%. Vergelijkbare hoopvolle resultaten hebben we gezien in regio's in de Filipijnen en Dominicaanse republiek en meerdere landen in Zuid- en Zuidoost-Azië.

2. Doel, missie en visie

International Justice Mission (IJM) is een wereldwijde organisatie. We werken samen met lokale autoriteiten om slavernij, mensenhandel en geweld tegen mensen in armoede te stoppen. IJM Nederland is deel van een wereldwijd team van advocaten, maatschappelijk werkers en andere professionals die de missie delen om armen te beschermen tegen geweld. Dit doen we door samen met lokale autoriteiten:

1. slachtoffers van geweld te bevrijden
2. herstel te bieden aan slachtoffers
3. te helpen daders te vervolgen
4. rechtssystemen te versterken.

De visie van de organisatie is om miljoenen te bevrijden, een half miljard te beschermen en te bewijzen dat gerechtigheid voor de armen niet te stoppen is.

In Nederland betreft IJM het algemene publiek, christelijke geloofsgemeenschappen, de overheid en het bedrijfsleven bij dit belangrijke werk. Daarbij benut het de uiteenlopende krachten van deze belanghebbenden, supporters en partners voor maximale impact.

3. Strategie en Resultaat

IJM heeft een meer-jaren strategie om in 2030 300 miljoen mensen bescherming te kunnen bieden door middel van een functionerend rechtssysteem. Daartoe is een Program Roadmap opgesteld waarin is uitgewerkt hoe we het werk de komende jaren verder zullen opschalen en zullen uitbreiden naar nieuwe gebieden.

IJM Nederland werkt samen met alle andere IJM-kantoren zowel binnen als buiten de Afrika & Europa regio. In 2024-2025 is speciale aandacht gegaan naar het werk met lokale autoriteiten om:

1. Mensenhandel vanuit bepaalde Oost-Europese staten naar West- Europa voor gedwongen prostitutie en dwangarbeid, fors terug te dringen.
2. Het geweld tegen vrouwen en meisjes in Oeganda aanzienlijk verminderen.
3. Een einde te maken aan slavernij, zoals op het Voltameer in Ghana.
4. Beleidsinterventies en samenwerkingen met de politie in het bestrijden van online seksueel misbruik van kinderen.

In 2024-2025 droeg IJM € 2.801.369 bij aan het werk van redding, herstel en rechtvaardigheid voor armen over de hele wereld door middel van haar veldbijdrage. In het jaarverslag kunt u lezen wat de resultaten zijn van ons werk in het veld. IJM NL heeft specifiek geïnvesteerd in de volgende kantoren: Roemenië, Oeganda, Ghana en de Filippijnen. Daarnaast heeft IJM NL specifiek geïnvesteerd in het casework dat zich inzet tegen geweld tegen vrouwen en kinderen, gedwongen arbeid en seksueel geweld tegen kinderen.

IJM NL richt zich in Nederland op Educatie & Mobilisatie van Nederlanders om de missie te ondersteunen. Dit richt zich op de volgende deelgebieden:

1. Advocacy en beleidsbeïnvloeding
2. Richting geven aan het publieke debat via landelijke media
3. Het mobiliseren en voorlichten van:
 - Scholen
 - Studentenverenigingen
 - Bedrijven
 - Kerken en geloofsgemeenschappen
 - Ambassadeurs en influencers
 - Onze achterban

4. Organisatie

Wereldwijd bestaat de organisatie uit bijna 1400 medewerkers wereldwijd. IJM werkt aan het brengen van recht voor de armen in 33 gemeenschappen verspreid over 19 landen. Deze programma's worden ondersteund door 10 'Advancement Offices' en 5 regio kantoren vanuit IJM Global. IJM NL draagt als Advancement Office bij aan de wereldwijde missie door financiering, beleidsbeïnvloeding en het mobiliseren van het Nederlandse publiek en strategische partners. IJM NL heeft daarnaast een ondersteunde rol het in het programma tegen mensenhandel in Europa.

De organisatie in Nederland is in 2024-2025 gegroeid van 25 naar 27 medewerkers (20,9 FTE). Naast de betaalde functies is IJM NL zeer dankbaar voor de inzet van een groep van 91 enthousiaste (onbetaalde) vrijwilligers die met regelmaat het werk in Nederland ondersteunen met hun tijd, kennis en talenten.

Juridische structuur

Stichting International Justice Mission The Netherlands (IJM NL) is statutair gevestigd in Den Haag. IJM is ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder nummer 27342349. Sinds 2009 heeft IJM de ANBI status.

IJM NL heeft een Raad van Toezicht met 4 leden en een 2-hoofdig bestuur, die de rollen van CEO en COO vervullen.

Op 1 februari 2019 heeft IJM NL het CBF-keurmerk verkregen. In december 2023 is dit keurmerk na een succesvolle hertoetsing verlengd. Tevens is in 2018 een erkenning bij Goede Doelen Nederland verkregen.

De relatie tussen IJM NL en IJM Global

IJM Global betekent International Justice Mission, een organisatie zonder winstoogmerk opgericht in de Staat Virginia, Verenigde Staten van Amerika. IJM Nederland is onderdeel van de regio Afrika – Europa; een divisie van IJM Global. Sommige leden van het wereldwijde IJM-team opereren rechtstreeks onder IJM Global, terwijl andere afzonderlijke juridische entiteiten zijn, die doorgaans zijn verbonden via hun bestuursstructuur, maar die allemaal zijn afgestemd op een gemeenschappelijk doel. Dit laatste is het geval voor IJM Nederland.

In de Raad van Toezicht is IJM Global met tenminste 1 persoon vertegenwoordigd. Deze vertegenwoordiger is deel van de regio Afrika-Europa en gevestigd in Londen, Engeland. Ook moet zij de benoeming van de leden van de RvT goedkeuren en heeft zij de bevoegdheid om leden van de RvT te ontslaan in het geval van een onoplosbaar conflict. Vanuit de vereisten van het CBF-keurmerk moet de meerderheid van de leden van de Raad van Toezicht de Nederlandse nationaliteit hebben.

De volgende besluiten van het Bestuur vereisen de voorafgaande schriftelijke goedkeuring van IJM Global:

- de verkoop, verhuur of soortgelijke handelingen van alle of vrijwel alle activa van de Stichting, inclusief het aangaan van een fusie, consolidatie of ontbinding van de Stichting;
- het benoemen of ontslaan van iedere gevolmachtigde of belangrijke werknemer van de Stichting, alsmede het bepalen van diens bevoegdheden;
- het wijzigen van de artikelen die de rechten en bevoegdheden van IJM Global aantasten;
- het goedkeuren van een organisatorisch en strategisch plan met het doel om te zorgen voor een juiste afstemming op de algemene strategische plannen en doelstellingen van IJM Global.

In een Memorandum of Understanding (MoU) d.d. 28 februari 2023 tussen IJM NL en IJM Global zijn de volgende zaken uitgewerkt:

- de ondersteuning door IJM Global van de leden van de RvT van IJM NL.
- De eisen inzake vertrouwelijkheid.
- De wederzijdse verwachtingen inzake de samenwerking.
- Afspraken met betrekking tot integriteit.

5. Integriteit

International Justice Mission Nederland bestaat om op te komen voor gerechtigheid. Integriteit ligt daarmee aan de kern van onze missie. In de goede doelen sector worden terecht hoge eisen aan organisaties gesteld om onethisch handelen te voorkomen en op te treden wanneer dit onverhoopt toch plaatsvindt. In ons integriteitsbeleid staat beschreven hoe wij hier invulling aangeven. Dit document is op onze website gepubliceerd.

Prioriteit in dit beleid is om te zorgen dat we misstanden voorkomen. IJM NL heeft een gedragscode en klokkenluidersregeling die door alle medewerkers, de bestuurder en leden van de Raad van Toezicht is ondertekend. Eventuele (schijn van) belangenverstrengeling wordt vermeden, door opgave en beoordeling van nevenfuncties. Alle medewerkers hebben een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) aangevraagd en ontvangen.

In 2024 hebben er medewerkerssessies plaats gevonden waarin verschillende onderdelen van het integriteitsbeleid centraal stonden: zoals de organisatiewaarden, ons diversiteitsbeleid en hoe we integer communiceren over onze cliënten.

Bij IJM Nederland zijn er in 2024 geen integriteitsmeldingen gedaan. IJM NL is ook aangesloten bij de klachtenregeling van Prisma voor geschillen met externe stakeholders. Hier is het afgelopen jaar geen gebruik van gemaakt. De medewerkerstevredenheid is met een 4,2 op een schaal van 5 onverminderd hoog. Deze score en verdiepende vragen worden anoniem uitgevraagd en vergeleken met de database van Gallup.

De leden van de RvT ondertekenen jaarlijks een "conflict of interest disclosure". Hier kwamen in 2024-2025 geen kwesties van belangenverstrengeling uit naar voren.

6. Communicatie met belanghebbenden

Het delen van het verhaal van de mensen die we dienen en de impact van het werk is belangrijk, zowel voor transparantie en het afleggen van verantwoording, als voor het versterken van een grotere betrokkenheid van onze achterban. IJM Nederland publiceert 2x per jaar een magazine waarin de organisatie communiceert over de breedte van ons werk en oproept tot betrokkenheid van ondernemers, politici en donateurs.

Naast dit magazine, informeert de organisatie haar achterban actief via de website en andere sociale media zoals Instagram, LinkedIn, Facebook en X.

Regelmatig wordt nieuws uit het veld gedeeld (zoals op handen zijnde reddingsoperaties) en onze Nederlandse activiteiten via digitale nieuwsbrieven. Ook worden donateurs regelmatig uitgenodigd voor evenementen, zoals diners met collega's uit het veld en ons jaarlijkse event de MudRaise.

Daarnaast sturen we een wekelijkse gebedsmail naar onze gebedspartners (Prayer Partners) met actuele gebeds- en dankpunten.

Regelmatig plaatsen wij ook opinieartikelen en informeren wij publieke media met onderzoeken en nieuws over de problematiek van mensenhandel. In 2024 hebben we in het bijzonder aandacht gegeven aan de online seksuele uitbuiting van kinderen en de schaal waarop dit plaatsvindt.

7. Voornaamste risico's en onzekerheden

IJM heeft een goed functionerend systeem van risicomanagement. Uitgaande van de doelstellingen van IJM NL worden de risico's geïdentificeerd en beheersingsmaatregelen vastgesteld. Hiertoe is een Risico Register opgesteld. Significante risico's worden gedeeld met de Raad van Toezicht.

De belangrijkste risico's in 2024-2025 betroffen de onderstaande:

Politieke instabiliteit

IJM werkt nauw samen met lokale overheden om tot duurzame versterking van de rechtssystemen te komen. Politieke instabiliteit in deze landen en in Nederland kunnen leiden tot vertraging of belemmering van onze programma's. We beperken dit risico door te blijven investeren in relaties met overheden en binnen die overheden te zoeken naar mensen van goede wil. Daarnaast kiezen we ervoor in meerdere landen actief te zijn en meerdere inkomstenbronnen aan te spreken.

Hoge inflatie

De afgelopen jaren hebben we een inflatie gezien die hoger was dan het langjarig gemiddelde. Daarbij is er veel onzekerheid over lange termijn verwachtingen. In 2023 was er sprake van hoge inflatie van 3,3% (consumentprijsindex CBS). Dit vormde een financieel risico voor onze doelstellingen. Allereerst doordat onze eigen kosten stegen. Daarnaast is IJM NL afhankelijk van de mogelijkheid en bereidheid van haar achterban om te doneren en de inflatie heeft op beide aspecten een remmend effect. Om het continuïteitsrisico van onze veldprogramma's te mitigeren heeft IJM Global sinds 2023 haar continuïteitsreserve vergroot.

Relatie IJM Global

IJM NL is onderdeel van IJM Global. Een risico is dat de relatie van IJM NL met IJM Global onder spanning komt te staan. In de statuten is vastgelegd dat IJM Global een aantal relevante bevoegdheden in dit kader heeft. Hiermee is het risico van "afdrijven" van IJM Global adequaat afgedekt.

IJM NL is opgericht met als doel IJM Global te ondersteunen. Ingeval IJM Global ophoudt te bestaan heeft IJM NL geen bestaansrecht meer. Dit is op dit moment voor IJM NL een theoretisch risico. Mocht het zich toch voordoen dan is in de statuten bepaald dat de resterende middelen van IJM NL ten goede zullen komen aan een Nederlandse ANBI.

IJM NL vertrouwt voor de aansturing van de veldprogramma's op IJM Global. Misstanden waaronder fraude bij IJM Global of in een veldprogramma zouden daarom afbreuk doen aan de effectiviteit en vertrouwenswaardigheid van de stichting. Dit risico wordt geadresseerd door de robuuste programma monitoring en evaluatie vanuit IJM Global. IJM NL heeft inzicht in deze monitoringsrapportages en heeft de mogelijkheid om ook zelf veldkantoren te bezoeken.

Operationele activiteiten (inclusief fraude risico)

Operationeel loopt IJM het risico dat de kosten hoger zijn dan de baten. Tot op heden zijn de baten echter significant hoger dan de kosten. Dat is ook logisch omdat IJM NL resterende middelen gebruikt om het veldwerk van IJM Global te financieren. In 2024-2025 is €2,8 miljoen overgedragen.

IJM NL loopt in theorie het risico dat meer wordt overgemaakt aan IJM Global dan mogelijk is, gelet op de lopende verplichtingen. IJM NL maakt elke maand een bijdrage over aan de programma's van IJM Global. Op dat moment beoordeelt de bestuurder welk bedrag kan worden overgemaakt in relatie tot de bestaande financiële verplichtingen van IJM NL. In 2024-2025 is elke tranche financieel onderbouwd met een liquiditeitsanalyse binnen de kaders van het door de Raad van Toezicht gestelde mandaat.

IJM NL loopt ook het risico van fraude. Het belangrijkste risico betreft de beschikking over de bankrekening. IJM NL heeft daarom dubbele autorisatie voor bankbetalingen ingevoerd. Daarnaast streeft zij er naar de reserves en daarmee de potentiële impact van fraude zo veel mogelijk te beperken.

Financiële risico's

IJM NL heeft geen beleggingen en geen afgeleide financiële instrumenten. De giften worden in euro's aan IJM Global doorbetaald. Er is derhalve ook geen valutarisico. IJM NL heeft beperkte langjarige financiële verplichtingen. Er zijn 2 huurcontracten die een beperkte looptijd hebben. Het belangrijkste financiële risico betreft de personele verplichtingen. IJM NL is zich hiervan zeer bewust, maar streeft er uitdrukkelijk naar de giften zo snel en zoveel mogelijk aan het veldwerk door te storten.

De risico beperkende maatregelen zijn als volgt:

Ten eerste maakt IJM NL bij het betalen van de bijdrages aan programma's van IJM Global een zorgvuldige afweging ten opzichte van de op dat moment bestaande financiële verplichtingen. De tweede risico beperkende maatregel is dat IJM NL inmiddels kan steunen op een maandelijkse constante giftenstroom van onze Freedom Partners van circa €190.000. Daar zijn wij zeer dankbaar voor. Daarnaast is IJM NL niet afhankelijk van één inkomstenstroom, maar bouwt de stichting relaties met verschillende type donateurs, als de genoemde Freedom Partners, maar ook kerken, bedrijven, stichtingen, major donors en individuele donateurs.

Payment Providers

IJM NL maakt gebruik van 'payment providers' voor de afhandeling van incasso's of donaties via de website. Deze giften worden initieel aan de payment provider betaald en daarna in bulk uitbetaald aan onze organisatie. In het geval van een faillissement van één van deze payment providers is het mogelijk dat giften niet door hen worden doorgestort. Omdat deze partijen geen Europese banklicentie bezitten zou er in dat geval donatiegeld voor onze organisatie verloren kunnen gaan. Wij proberen dit risico te beperken door van meerdere payment providers gebruik te maken en zo het risico te spreiden.

Financiële verslaggeving

IJM NL loopt het risico op een onjuiste financiële verslaggeving. IJM NL heeft sinds 2019 het CBF-keurmerk. De accountant toetst daarop. Dat is een belangrijke maatregel om de getrouwheid van de financiële verslaggeving te waarborgen.

Wet- en regelgeving

IJM NL moet uiteraard voldoen aan de geldende wet- en regelgeving. Voor de loonheffing is de maatregel genomen dat de salarisadministratie is uitbesteed aan een gespecialiseerd salarisadministratiekantoor. IJM NL is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting omdat IJM NL geen onderneming drijft. Voor de omzetbelasting heeft IJM NL een mogelijke belastingplicht laten toetsen. Voor een beperkt deel van de activiteiten is belastingplicht vastgesteld.

IJM NL voldoet aan de gegevensbeveiliging en privacy vereisten van de AVG. Een Privacy Impact Assessment heeft plaatsgevonden en beleid is opgesteld met betrekking tot

1. Het aanstellen van een Functionaris Gegevensbescherming
2. Verwerkingsregister
3. Online privacy statement
4. Declaration of Accountability (m.b.t. het afleggen van verantwoording)

Verwerkersovereenkomsten zijn ondertekend met de belangrijkste partijen die toegang hebben tot onze adresgegevens. Dit beleid zal blijvend worden uitgevoerd.

8. Financieel beleid en financiële resultaten

In 2024-2025 hebben we een sterke groei van inkomsten gezien van in totaal 24%. De totale inkomsten stegen tot €4.844.849 en kwamen daarmee ook 6% hoger uit dan begroot. Die groei was breed gedragen waar 8 van de 9 inkomstenbronnen groei lieten zien. Alleen de inkomsten van Major Donors bleef gelijk. In Nederland wordt het werk van IJM steeds meer bekend bij het grote publiek wat deze groei mogelijk maakt. Nieuw dit jaar waren de inkomsten vanuit een leiderschapsevenement waar we middels ticket verkoop geld hebben kunnen ophalen voor de ondersteuning van onze programma's.

IJM NL heeft € 2.801.369 besteed aan veldondersteuning. Er is daarnaast ook aandacht besteed aan lobbyen bij de Nederlandse en Europese overheid en bewustwording binnen kerken en onderwijsinstellingen.

De totale uitgaven bedroegen €4.692.985. Hiervan is 79% besteed aan de doelstelling, 15% aan fondsenwerving en het restant aan beheer & administratie.

Uitgedrukt als percentage van de geworven baten bedroegen de wervingslasten 14,9%.

Besteding van giften	2024-2025	2024-2025	2023-2024
	Realisatie	Begroting	Realisatie
Besteed aan doelstellingen	79%	74%	77%
Fondsenwerving	15%	18%	16%
Beheer & administratie	6%	8%	7%

Begroting

Voor 2024-2025 geeft de begroting het volgende beeld:

Begroting april 2024 - maart 2025			
BATEN			
Baten	€ 5.315.000		
		€ 5.315.000	
BESTEDING AAN DOELSTELLING			
Global programs: Bijdrage veldprogramma's	€ 3.062.814		
Local programs: Educatie & Mobilisatie	€ 1.016.882		
		€ 4.079.696	76,2%
LASTEN			
Fondsenwerving	€ 931.520		
Beheer en administratie	€ 343.337		
		€ 1.274.857	23,8%
Saldo van baten en lasten		€ -39.553	

In lijn met de 2030 visie beoogt IJM NL ook komend jaar de inkomsten te laten groeien. Structureel streven wij een groei van 15% na, maar om ons risico te beperken begroten wij komend jaar 10% groei. In onze kosten hebben we rekening gehouden met stijgende lasten door inflatie en uitbreidingen in het personeel. Ook is een investering opgenomen voor het partnerschap met Muskathlon. De inkomsten uit dit partnerschap zijn nog niet voor dit jaar opgenomen.

Het begrote percentage van de lasten besteed aan de missie komt daarmee uit op 76,2%. Onze strategie is om het percentage besteed aan de missie te laten stijgen tot 85% in 2030.

IJM NL streeft er naar de ontvangen giften zo snel en zoveel mogelijk direct door te betalen. Bij het bepalen van het door te storten bedrag, wordt een variabele continuïteitsreserve gehanteerd, gebaseerd op de verwachte kosten voor de komende drie maanden, verminderd met 80% van de vaste opbrengsten (Freedom Partners). In 2023 is daarnaast een bestemmingsreserve opgebouwd voor de financiering van de huisvestingskosten. In 2025 is een investeringsreserve opgebouwd om ruimte te geven voor toekomstige investeringen en de voorspelbaarheid van onze veldbijdrages te kunnen vergroten.

Aard van de giften

De bestemde baten zijn naar hun aard eenmalig. IJM NL heeft uiteraard wel jaarlijks terugkerende activiteiten om jaarlijks bestemde giften binnen te halen. IJM NL heeft een groeiende basis van mensen die maandelijks giften geven. Dit betreft de Freedom partners die thans circa €190.000 per maand doneren door middel van een machtiging of door dit zelf over te maken.

Fondsenwervingen

IJM NL werft fondsen door middel van campagnes en mailings, Peer-to-Peer acties zoals de MudRaise (een evenement waarbij deelnemers zich laten sponsoren voor een fysieke inspanning die zij leveren), evenementen met business partners & major donors, relaties met stichtingen, spreekbeurten en het genereren van publiciteit.

In 2024 is een nieuwe inkomstenstroom toegevoegd, te weten inkomsten vanuit de verkoop van tickets voor een leiderschapsevent. Dit heeft mooi rendement opgeleverd mede dankzij een bijdrage van de Pharus Foundation en de kosteloze medewerking van Management boek en de sprekers van het evenement.

Beleggingsbeleid

IJM NL heeft minimaal kapitaal en belegt dus niet. Wij gebruiken een spaarrekening om het rendement over de liquide middelen te vergroten. Maandelijks worden de ontvangen giften afgedragen aan IJM Global. Deze overboekingen naar het veld zijn in euro.

Fiscale positie omzetbelasting

IJM NL is een fondsenwervende instelling. Een nieuw onderdeel van de activiteiten om giften te werven en kennis over te dragen is de verkoop van tickets voor het leiderschapsevenement. Voor deze activiteiten heeft IJM NL omzetbelasting afgedragen.

Verwachte gang van zaken

De Stichting heeft haar visie, strategie en het team in Nederland opgebouwd in lijn met IJM's 2030 Visie ("Miljoenen bevrijden, een half miljard beschermen, recht voor de armen is niet te stoppen"). De Stichting wil een beweging van inkomsten, gebed, invloed en beleidsverandering katalyseren en stimuleren om de bescherming van mensen die in armoede leven tegen geweld over de hele wereld op te schalen.

Maatschappelijke aspecten van ondernemen

Als organisatie die zich richt op het uitbannen van slavernij, staat maatschappelijk verantwoord ondernemen hoog op de agenda. Het kantoor van IJM Nederland kent een fair trade beleid en streeft ernaar een eerlijke en duurzame organisatie te zijn. De programma's strijden tegen slavernij; als afnemer van producten en diensten streeft de organisatie dit ook na.

Medewerkers van IJM NL zullen ten minste op de werkvloer op een eerlijke en duurzame manier consumeren. Dit heeft betrekking op verbruiksmaterialen (papier) en de voedingsproducten die IJM NL inkoopt (koffie, thee, chocolade, etc.) en op de fair trade materialen voor de producten die wij verkopen (armbanden, T-shirts, tassen, etc.). Daarnaast wordt aan alle medewerkers gevraagd hun papierverbruik en afvalproducten zoveel mogelijk te beperken. Medewerkers maken alleen reizen indien noodzakelijk en de organisatie stimuleert het reizen met de trein voor haar medewerkers.

In 2024 heeft IJM NL het merendeel van haar bankactiviteiten overgezet van ING naar Triodos vanwege het duurzame investeringsbeleid van die bank.

ONDERTEKENING BESTUURSVERSLAG

Den Haag, 20 juni 2025 w.g.

Enrico Pruis

CEO & Bestuurder Stichting International Justice Mission The Netherlands

Bart Luttik

COO & Bestuurder Stichting International Justice Mission The Netherlands

GOVERNANCE VERSLAG

Bestuur

Per 1 juli 2024 heeft Caroly Houmes na een lange succesvolle samenwerking afscheid genomen als bestuurder bij IJM Nederland. Na het afsluiten van haar dienstverband blijft mevrouw Houmes als ambassadeur betrokken bij de organisatie, waarbij zij gedurende de interim-periode tevens als consultant is ingehuurd om een soepele overdracht te borgen. Tijdens haar bestuurdersperiode had zij geen nevenfuncties.

Het vertrek van Caroly Houmes is tijdelijk opgevangen door Bart Luttik die reeds werkzaam was bij IJM NL als COO. In de periode van juli 2024 tot februari 2025 heeft hij als ad interim CEO – Bestuurder gefungeerd. Per 1 februari vormt hij samen met de nieuwe CEO Enrico Pruis het bestuur van IJM Nederland. De heer B.C. Luttik heeft geen nevenfuncties.

Enrico Pruis is in februari 2025 aangetreden als nieuwe CEO Bestuurder. Hij is daarnaast als oprichter en strateeg verbonden aan het IT/ Marketing bureau 'New Orange' en is voorzitter van het bestuur van 'Stichting Dakloos Apeldoorn'.

Bezoldigingsbeleid

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Dit wordt periodiek geëvalueerd. De laatste evaluatie vond in maart 2025 plaats.

Toelichting bezoldiging directie

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt IJM NL de 'Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties' van Goede Doelen Nederland. De essentie van deze regeling is om de grondslag voor de beloning van de directeur te baseren op een objectieve systematiek van functiewaardering.

Daarnaast geldt dat de beloning gematigd moet zijn ten opzichte van vergelijkbare functies en stelt de regeling dat variabele beloningen niet passen in de beloningssystematiek. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie van IJM NL vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 385 punten met een maximaal fulltime jaarinkomen van €122.552 per april 2024. Het voor de toetsing relevante werkelijke jaarinkomen van mw. Houmes bedroeg op fulltime basis € 104.051 en van de heer Luttik €82.328.

Per februari 2025 is sprake van een 2-hoofdig bestuur. Het salaris van de heer Pruis valt met €101.995 binnen het maximum jaarinkomen dat daarvoor is gesteld. Dat geldt ook voor overige vergoedingen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening gespecificeerd in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Toelichting bezoldiging Raad van Toezicht

Er is geen bezoldiging voor de leden van de Raad van Toezicht.

Toelichting beloningsbeleid medewerkers

IJM NL vindt het belangrijk dat salarisverhogingen worden toegekend op basis van een duidelijk, transparant en rechtvaardig systeem. IJM Nederland maakt hiervoor geen gebruik van een CAO, maar heeft een eigen salarisregeling. In het systeem van IJM Nederland gelden de volgende uitgangspunten:

- Er is een verband tussen de competenties van medewerkers en de kwaliteit van het werk van IJM Nederland;
- IJM Nederland wil gemotiveerde en betrokken medewerkers uitdaging bieden en lange tijd aan zich binden;
- Het beloningssysteem moet afgestemd blijven op ontwikkelingen in de (goede doelen) markt- en bedrijfseconomische bewegingen;

De stijging van de salarissen bij IJM Nederland wordt onderverdeeld in een collectieve en individuele loonstijging. De collectieve loonstijging wordt gebaseerd op de Consumenten Prijsindex. De individuele loonstijging wordt jaarlijks door het leiderschapsteam van IJM Nederland (directeur en managers) vastgesteld op basis van de salarisontwikkelingen in de referentiemarkt, de bedrijfseconomische omstandigheden en het individueel functioneren van de medewerker. Loonstijgingen, zowel de collectieve als de individuele, worden slechts doorgevoerd voor zover de bedrijfssituatie dit toelaat (dit ter beoordeling van de werkgever).

Begin 2021 zijn alle functies opnieuw gewogen en zijn medewerkers op basis van functievereisten ingeschaald. In het geval van een bovenschallig salaris, wordt geen individuele loonstijging toegekend.

IJM NL streeft ernaar marktconform te belonen (P25-P50) en laat dit regelmatig toetsen via benchmarks. De laatste evaluatie heeft naar aanleiding van een benchmark van de Human Capital Group in april 2025 plaatsgevonden.

Raad van Toezicht

In de Statuten van IJM NL is bepaald dat de stichting een Raad van Toezicht heeft en een Bestuur. De Raad van Toezicht heeft naar de Bestuurder toe drie rollen:

1. Toezicht houden
2. Werkgever
3. Klankbord zijn door (on)gevraagd advies

In de toezichthoudende rol heeft de Raad van Toezicht tot taak toezicht te houden op het beleid van het Bestuur en de algemene gang van zaken in IJM NL. Daarnaast neemt de Bestuurder bestuursbesluiten die aan de Raad van Toezicht voor goedkeuring worden voorgelegd. Deze bestuursbesluiten hebben onder meer betrekking op de hoogte van de financiële bijdrage aan de programma's en de begroting. Tevens wordt jaarlijks de jaarrekening ter controle aangeboden aan de Raad van Toezicht.

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen honorering voor hun lidmaatschap.

De samenstelling van de Raad van Toezicht is als volgt:

- De heer M.S. de Ruiter, lid (aandachtsgebied financiën en bedrijfsvoering) (geboren 6 maart 1977)
- De heer J.H. Smit, lid (geboren 1 maart 1966)
- Mevrouw H. Prins, lid (geboren 26 februari 1982)
- De heer A.J. Griffiths, lid (vanuit IJM Global) (geboren 22 april 1968)

De zittingstermijn en het rooster van aftreden van de Raad van Toezicht is als volgt:

	Benoemd	Herbenoeming	Einde zittingsduur
De heer A.J. Griffiths	1 november 2019	November 2021	November 2028
De heer M.S. de Ruiter	5 april 2023	April 2026	April 2029
De heer J.H. Smit	6 februari 2024	Februari 2027	Februari 2030
Mevrouw H. Prins	12 februari 2024	Februari 2027	Februari 2030

Nevenfuncties

De (neven-)functies van de leden van de Raad van Toezicht in 2024-2025 zijn:

De heer A.J. Griffiths:

- Regional President, International Justice Mission Africa & Europe Region (bezoldigd)
- Bestuurder International Justice Mission UK
- Lid Raad van Toezicht International Justice Mission Germany
- Lid Raad van Toezicht International Justice Mission Switzerland

De heer M.S. de Ruiter:

- Financieel Directeur bij Heemskerk Flowers

De heer J.H. Smit:

- Predikant Ontmoetingskerk Vathorst
- Kerkbegeleider (parttime) bij het expertisecentrum Theologische Universiteit Utrecht

Mevrouw H. Prins

- Frontvrouw Lume (tot juni 2024)
- Coördinator Marketing communicatie WGV zorg en welzijn

Onderwerpen RvT

In 2024-2025 heeft de RvT zich gericht op de volgende hoofdlijnen:

- Aanstelling nieuwe Directeur
- Voldoen aan compliance eisen CBF, ANBI en algemene eisen governance (inclusief soft controls)
- Toezicht op de bestuurder en helderheid rol onderscheid bestuurder en Raad van Toezicht
- Professionalisering en gezondheid van de organisatie
- Strategische alignment IJM NL met de regio Afrika-Europa
- Een bezoek aan het programma in de Filipijnen

Vergaderingen

De RvT heeft in de verslagperiode 6 maal vergaderd. Veelal in aanwezigheid van de bestuurder, maar op momenten ook zelfstandig. Daarnaast hebben de nodige informele ontmoetingen plaatsgevonden, ter informatievoorziening en contact met het team van IJM NL. Bij de vergaderingen zijn de volgende onderwerpen geagendeerd:

- Operationeel verslag directeur
- Bestuursbesluiten (budget, jaarrekening, veldbijdrage)
- Strategie & organisatie
- Financiële audit
- Governance
- Werving nieuwe directeur-bestuurder

Statuten

Er hebben in 2024-2025 geen wijzigingen plaatsgevonden in de Statuten.

Code of conduct

IJM NL heeft een gedragscode en klokkenluidersregeling die is gebaseerd op de 'code of conduct' van IJM Global en is aangepast aan de Nederlandse wet- en regelgeving.

ONDERTEKENING GOVERNANCEVERSLAG

Den Haag, 17 September 2025
w.g.

De heer A.J. Griffiths

De heer M.S. de Ruiter

De heer J.H. Smit

Mevrouw H. Prins



FINANCIEEL JAARVERSLAG

Financieel Jaarverslag

BALANS PER 31 MAART

ACTIVA	31-03-2025 €	31-03-2024 €
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa	155.377	196.811
	155.377	196.811
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen en overlopende activa	82.847	96.586
Liquide middelen	552.797	297.508
	635.644	394.094
Totaal activa	791.021	590.905
PASSIVA	31-03-2025 €	31-03-2024 €
RESERVES		
Continuïteitsreserve	265.132	143.383
Bestemmingsreserve financiering vaste activa	155.377	196.811
Bestemmingsreserve IJM Global	-	-
Bestemmingsreserve investeringen	47.938	-
	468.447	340.194
FONDSEN		
Bestemmingsfonds	33.385	9.774
	33.385	9.774
Totaal Reserves en Fondsen	501.832	349.968
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Nog te betalen veldbijdrage	-	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen	85.760	119-
Te betalen personeelslasten	129.986	108.831
Crediteuren	43.438	67.217
Overige schulden en overlopende passiva	30.005	65.008
	289.189	240.937
Totaal passiva	791.021	590.905

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	REALISATIE 2024-2025 €	BEGROTING 2024-2025 €	REALISATIE 2023-2024 €
BATEN			
Particulieren	3.220.378	3.188.109	2.898.942
Bedrijven	598.301	674.358	457.783
Andere organisaties zonder winststreven	968.315	700.000	548.774
Som van de geworven baten	4.786.995	4.562.467	3.905.499
Baten als tegenprestatie voor levering van diensten	54.064	-	-
Som van de baten	4.841.058	4.562.467	3.905.499
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Veldprogramma's	2.801.369	2.493.571	2.019.902
Educatie & mobilisatie	900.901	905.157	771.016
Totaal besteed aan doelstellingen	3.702.269	3.398.729	2.790.918
Overige lasten			
Fondsenwerving	711.932	840.005	586.976
Beheer en administratie	278.784	364.710	266.616
Som van de lasten	4.692.985	4.603.444	3.644.509
Saldo voor financiële baten en lasten	148.073	40.977-	260.990
Rente-opbrengsten	3.791	4.000	2.834
Rentelasten	-	-	-
Saldo financiële baten en lasten	3.791	4.000	2.834
Saldo van baten en lasten	151.864	36.977-	263.824
RESULTAATBESTEMMING			
Toevoeging / onttrekking continuïteitsreserve	121.749		93.383
Toevoeging / onttrekking bestemmingsreserve financiering vaste activa	41.434-		196.811
Toevoeging / onttrekking bestemmingsreserve IJM Global	-		172-
Toevoeging / onttrekking bestemmingsreserve investeringen	47.938		-
Toevoeging / onttrekking bestemmingsfonds	23.611		26.198-
Saldo van baten en lasten	151.864		263.824

KASSTROOMOVERZICHT

	2024-2025	2023-2024
	€	€
BATEN		
Geworven baten	4.883.231	3.910.719
Rente	3.051	2.834
	4.886.282	3.913.553
LASTEN		
Veldprogramma's (IJM Global)	2.535.000	1.811.020
Personeelskosten	1.381.194	1.321.676
Publiciteit en communicatie	473.445	382.848
Kantoor en overige kosten	99.604	50.445
Huisvestingskosten	141.749	207.042
	4.630.992	3.773.031
Kasstroomsaldo van baten en lasten	255.289	140.522
LIQUIDE MIDDELEN		
Stand begin verslagperiode	297.508	156.986
Stand eind verslagperiode	552.797	297.508
Mutatie in verslagperiode	255.289	140.522

Er zijn twee methoden voor het kasstroomoverzicht. De eerste methode is de indirecte methode. Bij de indirecte methode worden de kasstromen van het boekjaar geanalyseerd en verklaard door de verschillen in de overige balansposten weer te geven. Dit is informatie die de lezer van de jaarrekening ook zelf uit de jaarrekening kan afleiden. IJM NL kiest er daarom voor de directe methode toe te passen. Dit houdt in dat de kasstromen worden gespecificeerd naar de werkelijke kasstromen op de bank.

Volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving nummer 360 (RJ360) worden de kasstromen ingedeeld in operationele, investerings- en financieringskasstromen. IJM NL heeft geen investerings- en financieringskasstromen, maar uiteraard wel operationele kasstromen. Het kasstroomoverzicht heeft de operationele kasstromen uitgewerkt in aansluiting op de structuur van de staat van baten en lasten.

Analyse kasstromen

In het kasstroomoverzicht is te zien dat de liquide middelen zijn gestegen met €255.289 tot een banksaldo van €552.797. Deze stijging wordt veroorzaakt door extra buffer die is aangehouden bij International Justice Mission Nederland vanwege uitbreiding van het personeel. Daarnaast is er sprake van een eenmalige stijging door sociale lasten die pas na het jaareinde zijn uitbetaald (€85.760) terwijl dit eind vorig jaar niet het geval was.

--

GRONDSLAGEN VAN DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Sinds 2019 maakt IJM NL gebruik van een gebroken boekjaar dat loopt van 1 april t/m 31 maart.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende instellingen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten.

Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de organisatie.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening moet de stichting soms keuzes maken en schattingen doen. Deze schattingen kunnen invloed hebben op de bedragen in de jaarrekening. Als het nodig is voor een goed begrip, worden deze inschattingen en de bijbehorende aannames toegelicht bij de betreffende onderdelen van de jaarrekening.

Waarderingsgrondslagen

Algemeen

Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de verwachte economische levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschafwaarde of vervaardigingslasten. Met ingang van 2019 worden materiële vaste activa slechts geactiveerd als de investering een bedrag van € 25.000 overschrijdt.

Flottende activa

Vorderingen

Debiteuren en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Passiva

Langlopende schulden, overige schulden en crediteuren

Langlopende schulden, crediteuren en overige schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Projectverplichtingen

Onvoorwaardelijke projectverplichtingen leiden tot het ontstaan van een schuld aan een projectpartner op het moment van het genomen interne besluit en nadat dit besluit is gecommuniceerd met de projectpartner. Voorwaardelijke projectverplichtingen leiden tot het ontstaan van een schuld aan een projectpartner op het moment van het genomen interne besluit, dit besluit is gecommuniceerd met de projectpartner en door de projectpartner aan de gestelde voorwaarden is voldaan.

Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van IJM NL. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel. Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen en gelden die vastliggen in vaste activa.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Baten

Baten van particulieren en bedrijven

Donaties en giften van particulieren en bedrijven worden als bate verantwoord in het jaar dat ze ontvangen worden.

De opbrengsten uit hoofde van nalatenschappen zijn verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De omvang van opbrengsten uit hoofde van nalatenschappen kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de ontvangst kan worden gemaakt. Hiervan is in ieder geval sprake bij ontvangst van de akte van verdeling.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Een voorbeeld hiervan is een dienstenveiling.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Donaties van andere organisaties zonder winststreven zonder extra subsidievoorwaarden worden als bate verantwoord in het jaar dat ze ontvangen worden. Projecttoekenningen met subsidievoorwaarden van organisaties zonder winststreven worden als bate verantwoord in het jaar dat de besteding conform deze subsidievoorwaarden plaatsvindt.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

De opbrengsten van verkochte producten en diensten worden verantwoord in het jaar waarin de producten of diensten geleverd zijn.

Verstrekke (project)subsidies en (project)bijdragen

(Project)subsidies en (project)bijdragen komen ten laste van het jaar waarin het besluit tot onvoorwaardelijke toekenning schriftelijk aan de partners is meegedeeld.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. De pensioenregeling is verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Kostentoerekening

De kosten worden zoveel mogelijk direct toegerekend aan de verschillende categorieën, te weten:

- Educatie & Mobilisatie
- Fondsenwerving
- Beheer & Administratie

Wanneer een directe toerekening niet mogelijk is worden kosten met een verdeelsleutel over de categorieën verdeeld of vind toerekening naar rato van de fte's plaats. In dat laatste geval gebeurt dit in 2 stappen:

1. De kosten worden toegerekend aan medewerkers op basis van de fte's
2. Per medewerker is de inzet vastgesteld op Beheer & Administratie, Educatie & Mobilisatie en Fondsenwerving. Deze verdeling wordt toegepast op de in stap 1 toegerekende kosten.

De onderstaande tabel specificeert de toerekeningsmethodiek. De “Aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 en Richtlijn C2 voor Kosten Beheer & Administratie” (Goede Doelen Nederland, versie 2017) vormt hierbij het uitgangspunt. De gehanteerde verdeling wordt jaarlijks geëvalueerd en waar nodig bijgesteld.

KOSTENSOORT

Kostensoort	Toerekening aan Beheer & Administratie	Toelichting / opmerking
Raad van toezicht	100%	Kosten met betrekking tot de Raad van Toezicht worden aan Beheer & Administratie toegerekend.
Directie	Gedeeltelijk	Toerekening van directiekosten vindt plaats op basis van het onderwerp waarop de directie wordt ingezet en een beste inschatting van de bestede tijd.
Financiën, planning & control	100%	Kosten met betrekking tot financieel management worden aan Beheer & Administratie toegerekend.
ICT kosten (werkplek)	Naar rato	De ICT kosten gerelateerd aan de werkplek van medewerkers worden op basis van FTE's naar rato toegerekend.
ICT kosten (Overig)	Gedeeltelijk	Deze kosten worden zoveel mogelijk direct toegerekend aan de specifieke kostencategorie.
Huisvesting & facilitair	Naar rato	Huisvestings- en facilitaire kosten worden op basis van FTE naar rato toegerekend.
Afschrijvingen	Naar rato	Afschrijvingen worden op basis van FTE naar rato toegerekend.
Personeelszaken	Naar rato	Kosten m.b.t. personeelszaken worden op basis van FTE naar rato toegerekend.
Personeelskosten (directe en indirecte kosten, incl. werkgeverslasten en kosten inhuur)	Gedeeltelijk	Personeelskosten worden zoveel mogelijk toegerekend aan de specifieke medewerker en het onderwerp waar die persoon op wordt ingezet.
Juridische kosten	Gedeeltelijk	Juridische kosten worden zoveel mogelijk direct toegerekend aan de specifieke kostencategorie.
Communicatie	Gedeeltelijk	Communicatiekosten worden zoveel mogelijk direct toegerekend aan de specifieke kostencategorie.
Donateursadministratie en servicecentrum	Gedeeltelijk	Toerekening vindt plaats op basis van de onderwerpen waarop donateurssupoort wordt ingezet en basis van een beste inschatting van de bestede tijd.
Veldwerk ondersteuning	Gedeeltelijk	Per medewerker is de inzet vastgesteld per kostencategorie.

TOELICHTING OP DE BALANS

	31-03-2025	31-03-2024
	€	€
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa		
Activa huisvestingskosten	196.811	207.170
Cumulatieve afschrijving huisvestingskosten	-41.434	-10.359
	155.377	196.811
VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA		
Nog te ontvangen bedragen		
Debiteuren	19.067	3.064
Nog te ontvangen bedragen	1.552	8.975
Overige toegezegde bijdragen payment providers	9.382	21.478
	30.002	33.517
Vooruitbetaalde bedragen		
Vooruitbetaalde kosten	46.505	56.728
Borg huur pand	6.341	6.341
	52.846	63.069
Totaal vorderingen en overlopende activa	82.847	96.586
LIQUIDE MIDDELEN		
ING, rekening-courant	112.733	156.456
ING, spaarrekening	100.000	140.992
Triodos, rekening-courant	260.885	60
Triodos, spaarrekening	79.179	-
Totaal liquide middelen	552.797	297.508

De geactiveerde huisvestingskosten betreffen een verbouwing van ons kantoor ten behoeve van de algemene bedrijfsvoering. De te ontvangen bedragen van payment providers hebben betrekking op giften die de week na balansdatum zijn uitbetaald. De mutatie in de liquide middelen wordt toegelicht gezamenlijk met het kasstroomoverzicht.

VERLOOPOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	31-03-2025			31-03-2024		
	€			€		
STAND PER 1 APRIL 2023	Verbouwing	Inventaris	Totaal	Verbouwing	Inventaris	Totaal
Verkrijgingsprijs	148.512	58.658	207.170	-	-	-
Cumulatieve afschrijving	-7.426	-2.933	-10.359	-	-	-
Beginstand materiële vaste activa	141.086	55.725	196.811	-	-	-
MUTATIES IN BOEKJAAR	Verbouwing	Inventaris	Totaal	Verbouwing	Inventaris	Totaal
Investerings	-	-	-	148.512	58.658	207.170
Desinvesteringen	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-29.702	-11.732	-41.434	-7.426	-2.933	-10.359
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	-	-	-	-	-
Totaal van mutaties	-29.702	-11.732	-41.434	141.086	55.725	196.811
STAND PER 31 MAART 2024	Verbouwing	Inventaris	Totaal	Verbouwing	Inventaris	Totaal
Verkrijgingsprijs	148.512	58.658	207.170	148.512	58.658	207.170
Cumulatieve afschrijving	-37.128	-14.665	-51.793	-7.426	-2.933	-10.359
Eindstand materiële vaste activa	111.384	43.993	155.377	141.086	55.725	196.811

Gedurende boekjaar 2023-2024 is IJM Nederland verhuist naar een nieuwe locatie. De verbouwingskosten en inventaris van deze nieuwe locatie zijn geactiveerd als materiële vaste activa. Deze zullen met ingang van 1 januari 2024 in 5 jaar worden afgeschreven.

RESERVES & BESTEMMINGSFONDSEN

	31-03-2025	31-03-2024
	€	€
CONTINUÏTEITSRESERVE		
Stand begin verslagperiode	143.383	50.000
Resultaatbestemming	121.749	93.383
Stand eind verslagperiode	265.132	143.383

IJM NL streeft er naar de ontvangen giften zo snel en zoveel mogelijk direct door te betalen. Bij het bepalen van het door te storten bedrag, wordt een variabele continuïteitsreserve gehanteerd, gebaseerd op de verwachte kosten voor de komende drie maanden, verminderd met 80% van de vaste opbrengsten van onze Freedom Partners. De stijging van de continuïteitsreserve wordt grotendeels verklaard door een uitbreiding van een personeel en daarmee een stijging van de maandelijkse verplichtingen.

	31-03-2025 €	31-03-2024 €
BESTEMMINGSRESERVE FINANCIERING VASTE ACTIVA		
Stand begin verslagperiode	196.811	-
Resultaatbestemming	41.434-	196.811
Stand eind verslagperiode	155.377	196.811

De bestemmingsreserve financiering vaste activa is opgebouwd vanwege de verbouwing van ons nieuwe kantoor. Hierdoor is een tijdelijke reserve gecreëerd die gedurende de afschrijvingstermijn van deze verbouwing (5 jaar) weer zal verdwijnen.

	31-03-2025 €	31-03-2024 €
BESTEMMINGSRESERVE IJM GLOBAL		
Stand begin verslagperiode	-	172
Resultaatbestemming	-	172-
Stand eind verslagperiode	-	-

	31-03-2025 €	31-03-2024 €
BESTEMMINGSRESERVE INVESTERINGEN		
Stand begin verslagperiode	-	-
Resultaatbestemming	47.938	-
Stand eind verslagperiode	47.938	-

De bestemmingsreserve investeringen heeft als doel om als lokaal kantoor investeringen te doen die zich niet terug verdienen in het boekjaar zelf maar op langere termijn. Door bij dergelijke investeringen de reserve aan te spreken, wordt voorkomen dat de veldbijdrage lager is dan geprognostiseerd.

	31-03-2025	31-03-2024
	€	€
BESTEMMINGSFONDS		
Stand begin verslagperiode	9.774	35.972
Resultaatbestemming	23.611	26.198-
Stand eind verslagperiode	33.385	9.774
ONDERBOUWING BESTEMMINGSFONDSEN		
Aftercare Restricted Funds	99	25
Bucharest Restricted Funds	232	-
Cambodia Restricted Funds	25	3.200
Forced Labour Slavery Restricted Funds	25	-
Ghana Restricted funds	40	5.976
Latin America Restricted Funds	-	50
OSEC Restricted Funds	485	150
Slavery (Sex Trafficking and Labor Slavery) Restricted Funds	32.433	255
Thailand Restricted Funds	20	-
VAWC Restricted Funds	26	118
Totaal	33.385	9.774

Naast de algemene giften heeft IJM NL ook giften met een specifieke bestemming ontvangen, bijvoorbeeld voor een specifiek type veldwerk of voor een specifiek veldkantoor. Het deel hiervan dat nog niet is meegenomen in de veldbijdrage richting IJM Global is als bestemmingsfonds op de balans opgenomen.

	31-03-2025	31-03-2024
	€	€
BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN		
Af te dragen omzetbelasting	9.891	-
Af te dragen loonheffingen	75.869	119-
Totaal	85.760	119-

In het boekjaar 2020-2021 is de fiscale positie van IJM NL getoetst. Voor een beperkt deel van de activiteiten bestaat een verplichting voor de omzetbelasting. De verplichting die op de balans staat is gerelateerd aan het georganiseerde leiderschapsevenement.

	31-03-2025	31-03-2024
	€	€
TE BETALEN PERSONEELSLASTEN		
Te betalen vakantietoeslag	78.866	73.985
Te verrekenen salarissen	147	238
Te betalen vakantiedagen	50.973	34.608
Totaal	129.986	108.831

Zowel in de te betalen vakantietoeslag als in de te betalen vakantiedagen is een stijging te zien. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door een uitbreiding van ons personeel.

	31-03-2025	31-03-2024
	€	€
OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA		
Accountantskosten	13.767	12.836
Huisvestingslasten	-	34.619
Kantoorkosten	3.136	1.000
Overige personeelskosten	4.676	3.104
Partnerschappen	3.095	2.053
Wervingslasten	3.980	9.685
Overige kosten	1.351	1.711
Totaal	30.005	65.008

De overige schulden waren op 31-03-2024 eenmalig hoog vanwege de verbouwing van het nieuwe kantoor. Op 31-03-2025 zijn de reserveringen weer terug op het normale niveau.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Huurverplichtingen

IJM NL heeft twee locaties, namelijk regio Utrecht en regio Den Haag (als onze officiële vestigingsplaats).

Regio Utrecht

Het huurcontract in de regio Utrecht is afgesloten voor een periode van 3 jaar. De maandelijkse huurprijs bedraagt per 1 januari 2025 €6.082,21. De per 31 maart 2025 bestaande verplichting voor het huurcontract betreft €115.561,99 voor de periode 1 april 2025 tot en met 30 oktober 2026 (19 maanden). Na deze periode geldt een stilzwijgende verlenging van 18 maanden.

Regio Den Haag

In regio Den Haag heeft IJM NL een flexplek abonnement a € 139 per maand. Dit abonnement is maandelijks opzegbaar. De per 31 maart 2025 bestaande verplichting betreft daarom 1 maand huur.

IT Verplichtingen

IJM NL heeft IT-overeenkomsten met contractuele verplichtingen ter waarde van € 26.763. Voor al deze contracten geldt dat de looptijd minder dan een jaar is vanaf 31 maart 2025.

Toezeggingen

Aan IJM NL zijn de volgende toezeggingen na balansdatum gedaan:

Wordt ontvangen	Bedrag
Binnen één jaar	€ 424.000
Tussen één en vijf jaar	€ 262.500
Meer dan vijf jaar	€ 0
Totaal	€ 686.500

TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN

	REALISATIE 2024-2025 €	BEGROTING 2024-2025 €	REALISATIE 2023-2024 €
BATEN VAN PARTICULIEREN			
Freedom partners (vaste maandelijkse giften)	2.063.147	2.020.218	1.829.594
Individuele incidentele giften	875.970	915.000	843.771
Sponsoracties (met name Mudraise)	281.262	252.891	225.577
Totaal baten van particulieren	3.220.378	3.188.109	2.898.942
BATEN VAN BEDRIJVEN			
Bedrijven	598.301	674.358	457.783
Totaal baten van bedrijven	598.301	674.358	457.783
BATEN VAN ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN			
Kerken	205.062	225.000	191.721
Stichtingen	763.253	475.000	353.644
Scholen	-	-	3.409
Totaal van andere organisaties zonder winststreven	968.315	700.000	548.774
BATEN ALS TEGENPRESTATIE VOOR LEVERING VAN DIENSTEN			
Baten als tegenprestatie voor levering van diensten	134.250	-	-
Directe kosten bij levering van diensten	50.111-	-	-
<i>Totaal van baten als tegenprestatie voor levering van diensten</i>	84.139	-	-
<i>Toerekeningen:</i>			
Personeelslasten	27.695-	-	-
Kantoor- en overige lasten	139-	-	-
Afschrijvingen	781-	-	-
Huisvestingslasten	1.460-	-	-
<i>Totaal toerekeningen</i>	30.075-	-	-
Baten voor levering van diensten verminderd met kosten en toerekeningen	54.064	-	-
OVERIGE BATEN			
Rente-opbrengsten	3.791	4.000	2.834
Totaal overige baten	3.791	4.000	2.834
Totaal baten	4.844.849	4.566.467	3.908.333

Particulieren

De giften van particulieren zijn in 2024-2025 gestegen met 11,1% ten opzichte van vorig boekjaar met name veroorzaakt door een stijging in inkomsten van Freedom Partners en van sponsoracties (zoals de jaarlijkse MudRaise). De eindejaarscampagne was wederom de belangrijkste voor incidentele giften: €388k in december, wat goed is voor 44,3% van het jaartotaal.

Bedrijven

De giften van bedrijven zijn dit boekjaar met 30,7% gestegen. Zoals ieder jaar, mochten we het grootste deel van deze giften in december ontvangen: €312K wat ongeveer de helft van het jaartotaal is.

Stichtingen

De giften van stichtingen, kerken en scholen zijn t.o.v. vorig boekjaar met 76,5% gestegen. Met name twee nieuwe partnerschappen met stichtingen hebben gezorgd voor deze grote stijging.

Diensten

De baten voor levering van diensten hebben betrekking op het leiderschapsevenement dat door IJM is georganiseerd in februari 2025. De directe kosten en de toerekenbare personeels- en overige kosten zijn op deze opbrengsten in mindering gebracht. Deze toerekening is berekend op basis van gewerkte uren voor dit leiderschapsevenement.

Bestemde donaties

In 2024-2025 heeft IJM NL €927.915 aan donaties ontvangen bestemd voor specifiek veldwerk.

LASTEN

Lasten besteed aan doelstellingen

	REALISATIE 2024-2025 €	BEGROTING 2024-2025 €	REALISATIE 2023-2024 €
AFDRACHTEN AAN VERBONDEN ORGANISATIES (IJM GLOBAL)			
Urgente nood	1.630.696		1.140.126
Afrika	500		
Aftercare	1.214		660
Bangladesh	35.150		9.000
European Crossborder Trafficking (Roemenië)	41.743		113.154
European Crossborder Trafficking, specifieke fondsen	77.500		
Filippijnen	89.710		30.600
Gedwongen arbeid	12.713		71.122
Geweld tegen vrouwen en kinderen	1.767		2.916
Geweld tegen vrouwen en kinderen, specifiek fonds	180.144		125.000
Ghana	90.847		113.063
Ghana, specifiek fonds	150.000		
Latijns Amerika	50		
Kenia	28.333		8.333
Oeganda	18.333		93.333
Oekraïne	25		525
Seksueel geweld tegen kinderen	116.505		78.087
Zuid-Azië	49.270		25.101
Lokale educatie en mobilisatie	10.500		
Totaal afdrachten	2.535.000	2.255.000	1.811.020
TOEREKENINGEN VELDWERK ONDERSTEUNING			
Personeelslasten	250.296	225.701	200.321
Kantoor- en overige lasten	941	572	432
Afschrijvingen	5.272	3.917	1.188
Huisvestingslasten	9.860	8.382	6.941
Totaal toerekeningen	266.369	238.571	208.881
Totaal besteed aan veldprojecten en veldwerk ondersteuning	2.801.369	2.493.571	2.019.902

In 2024-2025 bedroeg de totale besteding aan veldprogramma's €2.801.369. Hiervan had €1.170.673 een specifieke bestemming. De overige €1.630.696 kan worden besteed aan de veldprogramma's van IJM wereldwijd waar de nood het hoogst is. Deze bijdrage wordt niet gebruikt voor educatie en mobilisatie in Advancement kantoren.

Educatie en Mobilisatie

	REALISATIE 2024-2025 €	BEGROTING 2024-2025 €	REALISATIE 2023-2024 €
EDUCATIE & MOBILISATIE			
Communicatie tools & software	20.596	23.850	21.750
Consultancy	28.052	31.500	16.253
Evenementen	65.463	89.069	20.808
Partnerschappen	15.441	13.703	12.091
Reis- en verblijfkosten	36.965	36.450	15.864
Voorlichtingsmateriaal / Communicatie	66.718	55.232	73.961
Overig	-	-	1.477
Totaal	233.235	249.804	162.204
TOEREKENINGEN			
Personeelslasten	611.397	596.511	574.480
Kantoor- en overige lasten	3.293	2.614	1.732
Afschrijvingen	18.456	17.907	4.763
Huisvestingslasten	34.520	38.322	27.838
Totaal toerekeningen	667.666	655.354	608.813
Totaal Educatie & Mobilisatie	900.901	905.157	771.016

De kosten voor Educatie & Mobilisatie stijgen in 2024-2025 ten opzichte van 2023-2024 met 16,8%. De directe kosten stijgen met 43,8% voornamelijk door meer evenementen en veldreizen die zijn georganiseerd om onze doelgroep te bereiken.

De stijging van toegewezen personeelskosten (9,7%) wordt veroorzaakt door uitbreiding van het personeel dat is ingezet op Educatie en Mobilisatie, naast een stijging van de loonkosten door indexatie.

Fondsenwerving

	REALISATIE 2024-2025 €	BEGROTING 2024-2025 €	REALISATIE 2023-2024 €
FONDSSENWERVING			
Communicatie tools & software	20.596	23.850	21.750
Consultancy	22.154	6.500	26.292
Evenementen	76.359	85.681	15.430
Partnerschappen	-	-	2.905
Payment providers incasso giften	25.301	23.000	21.330
Reis- en verblijfskosten	6.366	10.650	1.920
Voorlichtingsmateriaal / Communicatie	90.816	139.987	103.388
	241.592	289.668	193.015
TOEREKENINGEN			
Personeelslasten	433.205	508.227	372.323
Kantoor- en overige lasten	2.173	1.871	1.092
Afschrijvingen	12.180	12.815	3.002
Huisvestingslasten	22.782	27.424	17.545
Totaal toerekeningen	470.340	550.337	393.961
Totaal fondsenwerving	711.932	840.005	586.976

De kosten voor fondsenwerving stijgen in 2024-2025 ten opzichte van 2023-2024 met 21,3%. De directe kosten stijging met 25,2% voornamelijk door meer evenementen die zijn georganiseerd. De toegewezen personeels-, kantoor- en overige lasten zijn gestegen met 19,4% door een uitbreiding van het personeel werkzaam aan fondsenwerving in combinatie met een stijging van de lonen.

Uitgedrukt als percentage van de geworven baten bedroegen de wervingslasten 14,9% ten opzichte van 15,0% in het voorgaande jaar dus zijn deze vrijwel stabiel.

Beheer en Administratie

	REALISATIE 2024-2025 €	BEGROTING 2024-2025 €	REALISATIE 2023-2024 €
BEHEER EN ADMINISTRATIE			
Personeelslasten	190.686	277.422	201.622
Kantoor en overige lasten	74.478	67.001	55.374
Afschrijvingen	4.745	6.461	1.406
Huisvestingslasten	8.875	13.826	8.214
Totaal lasten beheer en administratie	278.784	364.710	266.616

Personeelslasten

	REALISATIE 2024-2025 €	BEGROTING 2024-2025 €	REALISATIE 2023-2024 €
PERSONEELSLASTEN			
Salarislasten			
Lonen en salarissen	1.129.569	1.192.984	1.020.183
Sociale lasten	202.156	214.737	176.681
Pensioenlasten	67.017	65.277	60.334
Totaal salarislasten	1.398.743	1.472.998	1.257.198
Overige personeelslasten			
Inhuur derden	23.405	8.000	13.881
Ziekengeldverzekering, arbodienst e.d.	27.709	22.900	22.678
Uitkering ziekengeldverzekering	56.831-	15.000-	57.005-
Opleidingskosten	12.041	18.000	19.418
Werving personeel	9.911	5.000	10.070
Reis- en verblijfkosten	51.962	56.491	44.037
Vergoeding telefoon, laptop en ziektekosten	26.714	26.972	27.397
Overig	19.626	12.500	11.071
Totaal overige personeelslasten	114.536	134.863	91.547
Salarislasten en overige personeelslasten	1.513.279	1.607.861	1.348.745

De personeelslasten zijn in 2024-2025 ten opzichte van 2023-2024 met 12,2% gestegen, met name door een uitbreiding van het aantal medewerkers en de jaarlijkse stijging van de salarissen.

TOEREKENINGEN PERSONEELSLASTEN			
Educatie & Mobilisatie	611.397	596.511	574.480
Fondsenwerving	433.205	508.227	372.323
Veldwerk ondersteuning	250.296	225.701	200.321
Levering van diensten	27.695	-	-
Totaal toerekeningen	1.322.593	1.330.439	1.147.123
Totaal personeelslasten beheer en administratie	190.686	277.422	201.622

Medewerkers

	31-03-2025	31-03-2024
BEROEPSKRACHTEN		
Aantal	27	25
waarvan vrouwen	16	10
waarvan mannen	11	15
FTE	20,9	19,8
waarvan bepaalde tijd	8,2	7,6
Vrijwilligers	91	78

Bezoldiging directie

Naam	2024-2025 E.D. Pruis	2024-2025 B.C. Luttik COO - Bestuurder (CEO a.l.)	2024-2025 C.R. Houmes CEO - Bestuurder	2023-2024 C.R. Houmes CEO - Bestuurder
Functie	CEO - Bestuurder	CEO - Bestuurder (CEO a.l.)	CEO - Bestuurder	CEO - Bestuurder
DIENSTVERBAND				
Aard	Bepaalde tijd	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd
Uren	32	36	24	24-32
Parttime percentage	80%	90%	60%	Jaargemiddelde: 68%
Periode bestuurder	1 februari 2025 - 31 maart 2025	1 juli 2024 - 31 maart 2025	1 april 2024 - 1 juli 2024	1 april 2023 - 31 maart 2024
BEZOLDIGING PARTTIME				
Bruto salaris	€ 12.592	€ 51.455	€ 14.426	€ 65.394
Vakantiegeld	€ 1.007	€ 4.116	€ 1.154	€ 5.232
Uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen			€ 184	
Totaal jaarkomen	€ 13.599	€ 55.572	€ 15.764	€ 70.626
Werkgeversbijdrage pensioen	€ 857	€ 3.599	€ 1.219	€ 4.592
Totaal bezoldiging	€ 14.456	€ 59.171	€ 16.983	€ 75.218
Totaal jaarkomen omgerekend naar 40 uur voor 12 maanden	€ 101.995	€ 82.328	€ 104.051	€ 103.861
BSD Score	335	308	385	380
Bijbehorend maximum jaarkomen BSD	€ 102.546	€ 92.139	€ 122.552	€ 122.552

Het salaris van de directie valt binnen de normen van de beloningsregeling van Goede Doelen Nederland zoals ook wordt voorgeschreven door het CBF. In het Governance verslag staat het bezoldigingsbeleid verder toegelicht.

Kantoor en overige lasten

	REALISATIE 2024-2025 €	BEGROTING 2024-2025 €	REALISATIE 2023-2024 €
Kantoor en overige lasten			
Accountantskosten	20.487	19.000	18.540
Bankkosten	3.673	3.500	3.127
Communicatiekosten	1.727	2.300	1.933
Consultancy	13.116	2.000	572
IT hardware (incl. laptops)	7.393	6.000	3.767
IT software	8.229	8.000	9.424
Kantoorbenodigdheden en porto	4.083	11.000	2.777
Partnerschappen	16.781	16.458	13.338
Verzekeringen	1.358	1.800	1.853
Overig	4.177	2.000	3.298
Totaal kantoor en overige lasten	81.024	72.058	58.630
TOEREKENINGEN IT HARDWARE			
Educatie & Mobilisatie	3.293	2.614	1.732
Fondsenwerving	2.173	1.871	1.092
Veldwerk ondersteuning	941	572	432
Levering van diensten	139	-	-
Totaal toerekeningen	6.546	5.057	3.256
Totaal kantoor en overige lasten	74.478	67.001	55.374

De kantoor en overige lasten stijgen in 2024-2025 ten opzichte van 2023-2024 met €19.104 (34,5%). Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door een eenmalig project uitgevoerd met externen.

Huisvestingslasten

	REALISATIE 2024-2025 €	BEGROTING 2024-2025 €	REALISATIE 2023-2024 €
HUISVESTINGSLASTEN			
Huur	74.641	74.954	52.471
Overige huisvestingskosten	2.856	13.000	8.066
Totaal huisvestingslasten	77.497	87.954	60.537

De huisvestingslasten stijgen in 2024-2025 ten opzichte van 2023-2024 met 28,0%. Dit wordt veroorzaakt doordat er verhuisd is naar een nieuw kantoor. De huur van dit nieuwe kantoor is hoger dan het vorige kantoor, mede door een uitbreiding van de hoeveelheid kantoorruimte.

TOEREKENINGEN HUISVESTINGSLASTEN			
Educatie & Mobilisatie	34.520	38.322	27.838
Fondsenwerving	22.782	27.424	17.545
Veldwerk ondersteuning	9.860	8.382	6.941
Levering van diensten	1.460	-	-
Totaal toerekeningen	68.622	74.128	52.323
Totaal huisvestingslasten beheer en administratie	8.875	13.826	8.214

De toerekening van de huisvestings- en kantoorlasten heeft plaatsgevonden met de volgende twee stappen:

1. Toerekenen van huisvestingslasten en kantoorlasten aan de medewerkers van IJM op basis van fte.
2. Per personeelslid is de inzet vastgesteld op Beheer & Administratie, Educatie & Mobilisatie en Fondsenwerving. Op basis van deze verdeling zijn de huisvestingskosten toegerekend.

Afschrijvingslasten

	REALISATIE 2024-2025 €	BEGROTING 2024-2025 €	REALISATIE 2023-2024 €
AFSCHRIJVINGSLASTEN			
Afschrijvingslasten verbouwing	29.702	29.468	7.426
Afschrijvingslasten inventaris	11.732	11.632	2.933
Totaal afschrijvingslasten	41.434	41.100	10.359

De afschrijvingslasten hebben betrekking op de verbouwing van ons nieuwe kantoorpand. Deze verbouwing en inrichting zal in 5 jaar worden afgeschreven met ingang van 1 januari 2024. Dit is ook de reden voor de grote stijging van afschrijvingslasten t.o.v. 2023-2024.

TOEREKENINGEN AFSCHRIJVINGSLASTEN			
Educatie & Mobilisatie	18.456	17.907	4.763
Fondsenwerving	12.180	12.815	3.002
Veldwerk ondersteuning	5.272	3.917	1.188
Levering van diensten	781	-	-
Totaal toerekeningen	36.689	34.639	8.953
Totaal afschrijvingslasten beheer en administratie	4.745	6.461	1.406

De toerekening van de afschrijvingslasten heeft plaatsgevonden met de volgende twee stappen:

1. Toerekenen van afschrijvingslasten aan de medewerkers van IJM op basis van fte.
2. Per personeelslid is de inzet vastgesteld op Beheer & Administratie, Educatie & Mobilisatie en Fondsenwerving. Op basis van deze verdeling zijn de afschrijvingslasten toegerekend.

TOELICHTING LASTENVERDELING

	DOELSTELLING		OVERIGE LASTEN		TOEGEREKEND	REALISATIE	BEGROOT	REALISATIE
	Veldwerk	Educatie & mobilisatie	Fondsenwerving	Beheer & administratie	Baten als tegenprestatie	2024-2025	2024-2025	2023-2024
Afdracht IJM Global	2.535.000					2.535.000	2.255.000	1.811.020
Publiciteit en communicatie		233.235	241.592			474.827	539.472	355.218
Personeelslasten	250.296	611.397	433.205	190.686	27.695	1.513.279	1.607.861	1.348.745
Kantoor en overige lasten	941	3.293	2.173	74.478	139	81.024	72.058	58.630
Afschrijvingen	5.272	18.456	12.180	4.745	781	41.434	41.100	10.359
Huisvestingslasten	9.860	34.520	22.782	8.875	1.460	77.497	87.954	60.537
Totaal	2.801.369	900.901	711.932	278.784	30.075	4.723.060	4.603.444	3.644.509
Totaal inclusief toerekening								
Totaal lasten						4.723.060		
Toerekening aan baten als tegenprestatie						30.075		
Totaal gerealiseerd						4.692.985		

ONDERTEKENING JAARREKENING

Den Haag, 17 september 2025

BESTUURDER

De heer E. Pruis, CEO

De heer B. Luttik, COO

RAAD VAN TOEZICHT

De heer A.J. Griffiths

De heer M.S. de Ruiter

De heer J.H. Smit

Mevrouw H. Prins



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting International Justice Mission The Netherlands

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening over de periode 1 april 2024 tot en met 31 maart 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting International Justice Mission The Netherlands te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting International Justice Mission The Netherlands op 31 maart 2025 en van het resultaat over de periode 1 april 2024 tot en met 31 maart 2025 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 maart 2025;
2. de staat van baten en lasten over de periode 1 april 2024 tot en met 31 maart 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting International Justice Mission The Netherlands zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheids-regels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Sliedrecht, 25 september 2025.

WITh Accountants B.V.
A.M. Tromp MSc RA